「2026년 철강산업 전환성장을 위한 사업재편 컨설팅 지원사업」
공급기관(컨설팅사) 소개자료

<목 차>

■ 해브론스타(주) ····· 3

■ 한국품질기술원 주식회사 ····· 21

■ 라온프렌즈 주식회사 ····· 35

재단법인 포항테크노파크
POHANG TECHNOPARK

공급기관(컨설팅사) Pool 현황

○ 컨설팅 주요분야

연번	기관명	대표자	컨설팅 주요분야
1	**해브론스타(주)**	김형진	경영전략·사업재편, ESG/친환경경영, 해외진출·수출전략, R&D기획·기술사업화
2	**한국품질기술원 주식회사**	문형우	ISO·IATF 등 경영시스템 인증, ESG경영, R&D, 구조혁신 컨설팅
3	**라온프렌즈 주식회사**	허재행	탄소중립·RE100 이행전략, 에너지 데이터 분석·비용절감, 산업전환 기술·경제성 분석

○ 컨설팅사 실무담당자 연락처

연번	기관명	담당자	연락처
1	**해브론스타(주)**	정아름 팀장	070-8787-7436 arjung@hebronstar.com
2	**한국품질기술원 주식회사**	문형우 대표	055-237-9877 mhw1027@hanmail.net
3	**라온프렌즈 주식회사**	박민준 이사	070-7777-3804 mj@raonfriends.com

해브론스타(주)

Ⅰ 기관 현황

1 기관 소개

헤브론스타는 16년간 40개 이상 산업, 1,000건 이상의 컨설팅으로 검증된 경영전략 전문 컨설팅사로서, 현재 대한상공회의소 「사업재편 승인기업 이행지원 컨설팅」을 수행하며 축적한 제도·현장 경험을 바탕으로 철강 기업의 사업재편을 진단부터 승인신청·사후관리까지 책임지고 연결합니다.

기관 개요

- 헤브론스타(주)는 2009년 12월 설립된 경영전략 전문 컨설팅 기업으로, “Global Idea & Local Insight”를 지향하며 기업·공공 분야 전략 컨설팅을 수행해 옴
- 200건+ 공공 프로젝트(누적 100억원 이상)를 수행하고 산업통상자원부·과학기술정보통신부·중소벤처기업부 장관상을 수상하여 공공사업 수행 품질을 공식 인정받음
- 2026년 6월부터 대한상공회의소 「사업재편 승인기업 이행지원 및 애로해소 컨설팅」(승인기업 10개사)을 수행 중으로, 기업활력법 사업재편 제도의 승인 유형·인센티브·이행관리 전 과정을 현장에서 다루고 있음

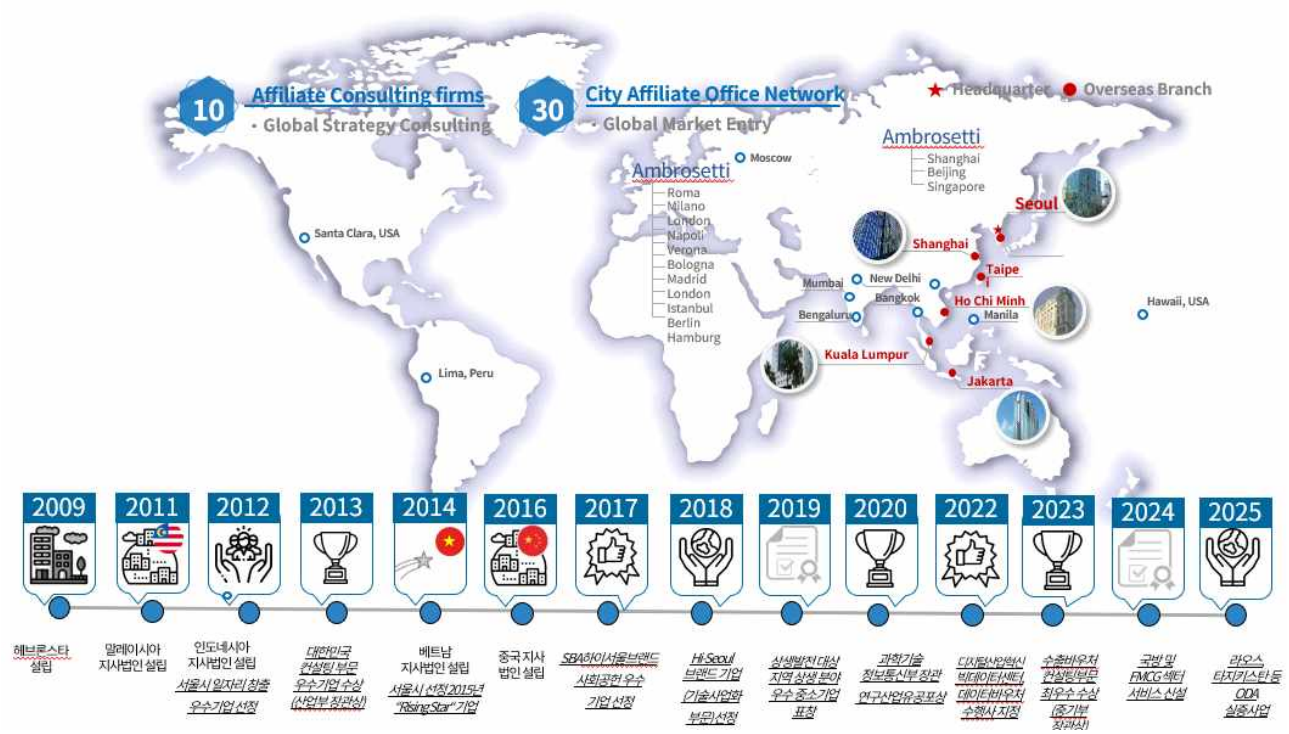
< 기관 일반현황 >

기 관 명	헤브론스타(주) (Hebronstar Co., Ltd.)	대 표 자	김형진 (CFA, 국제재무분석사)
설 립 일	2009년 12월 (업력 16년+)	상시 인원	24명 (4대보험 가입자 기준)
소 재 지	서울특별시 강남구 논현로 556, 3층 (역삼동, 엘엔케이빌딩)		
매 출 액	2023년 2,132백만원 / 2024년 1,984백만원 / 2025년 1,928백만원		
자 본 금	800백만원	기술사업화	전문연구사업자 (연구산업진흥법)
해외 거점	말레이시아, 베트남(호치민), 중국(상하이), 인도네시아(PT. Hebronstar Indonesia) 지사 및 30개+ 도시 제휴 네트워크		
주요 분야	경영전략·사업재편(신사업·Turnaround·M&A·PMI) / 디지털전환·AI·데이터 / ESG·탄소중립 / 신산업·해외진출·공급망 / R&D 기획·기술사업화		

주요 사업분야 및 대표 수행경험

사업분야	주요 서비스	대표 수행경험 (헤브론스타 및 참여인력)
경영전략·사업재편	사업재편 진단·승인신청·이행지원, Turnaround·구조조정, M&A·PMI	대한상공회의소 사업재편 승인기업 이행지원, LS그룹 주물사업 구조조정, 케이피에프(화스너) 전략 및 경영혁신, 포스코 SCM 전략 및 인수전략, 동국제강 인수 전략
디지털전환·AI·데이터	데이터·AI 기반 경영혁신, 스마트제조·DX 전략, 데이터 플랫폼 BM	데이터바우처 26개사 수행(2021~2025), NIA 디지털산업혁신 빅데이터센터 운영, 한솔테크닉스 AI 활용 업무혁신 기획
ESG·탄소중립	ESG 경영 진단, 공급망 실사 대응, 자원순환·환경 기술진단, 친환경 사업 타당성	EU 공급망 실사 대응 ESG 경영 컨설팅(광양㈜), 한국환경공단 1차금속 등 2개 업종 자원순환성과관리 기술진단 지도, 한국가스공사 평택 수소생산기지 타당성 분석
신산업·해외진출·공급망	해외시장조사, 바이어·파트너 발굴, 소부장 BM·IR, 글로벌 공급망	수출바우처 14개사 수행(2024~2026), KITIA 소부장 기업 BM·IR 전략 자문 5년간 20개사+, 5개 지역 TP 지역스타기업 성장전략 20개사+
R&D 기획·기술사업화	R&D 조직 진단·효율화, 기술사업화 전략, 투자유치(IR)	한솔테크닉스 PMD 연구개발관리 고도화, TIPA AI 비대면 밸류체인 빌더 개발 및 사업화, 국내외 VC·IR 108개 채널 기반 투자유치 자문

글로벌 네트워크 및 성장 연혁



< 주요 수상 및 지정 현황 >

연도	수상·지정 내용
2013	대한민국 컨설팅 부문 우수기업 (산업통상자원부 장관상), 중진공 인도네시아 해외민간네트워크 선정
2014	중소기업진흥공단 M&A 전문 중개기관 선정, 지역 TP 글로벌 데스크 지정
2017~2019	Hi-Seoul 브랜드 기업(기술사업화 부문), 대한민국 상생발전대상, 중소기업인대회 모범중소기업인상
2020~2021	과학기술정보통신부 장관상 (연구산업 유공), 중소벤처기업부 장관 표창, NIA 디지털산업혁신 빅데이터센터 지정
2022	제조혁신바우처·한국환경산업기술원 컨설팅 수행사, 데이터바우처(AI 가공·기업정보) 공급기업 선정
2023	수출바우처 컨설팅 부문 최우수 (중소벤처기업부 장관상), DXcon 산업 디지털 전환 유공 (산업통상자원부 장관상)
2026	대한상공회의소 「사업재편 승인기업 이행지원 및 애로해소 컨설팅」 수행

2 대표자 경력사항

◦ 대표이사 김형진은 CFA(국제재무분석사)로서 국내외 컨설팅펌에서 20년 이상 재무전략·사업전략·신규사업·구조조정·M&A 등 약 200건의 프로젝트를 수행하였으며, 본 사업의 총괄책임자로서 기업별 재편 방향을 직접 검토함

구분	주요 내용
성명 / 직위	· 김형진 / 대표이사 (본 사업 총괄책임자)
학력·자격	· 서울대학교 공과대학 학사, CFA(국제재무분석사)
경력	· 헤브론스타(주) 창립멤버, 이사 → 대표이사 / Valtech Consulting 이사 · 소비재·전자·통신·건설·에너지·자동차·해운·제조 등 다산업 컨설팅 경력 20년+
사업재편·구조조정	· LS엠트론 트랙터사업 사업타당성 평가 및 Turnaround 전략 (과잉공급 해소형) · LS그룹 HVAC 사업 전략적 대안 검토 (구조조정), 한솔교육 전사 Turnaround 전략 · 동화홀딩스 신재생에너지 신규사업 타당성 검토 (탄소중립), DAS 중장기 기술로드맵 (디지털전환) · 삼성전자 종합기술원 신사업 개발·기획 (신산업 진출), 소재부문 신규사업 Screening (공급망)
공공·다기업 총괄	· 대한상공회의소 사업재편 승인기업 이행지원 컨설팅 (10개사, 2026~, 수행 중) · KITIA 소부장 기업 BM·IR 전략 자문 (5년 연속, 20개사) / 데이터바우처 (26개사) / 수출바우처 (14개사) · 5개 지역 TP(강원·경북·전남·대구·충남) 지역스타기업 성장전략 종합컨설팅 (20개사+)
공공 정책	· 한국철도공사 중장기 출자회사 관리 기본계획, 농수산물유통공사 중장기 재무운영 계획 · 산업자원부 Financial Capital Budgeting 방법론 개발, NIA 디지털산업혁신 빅데이터센터 운영 총괄

3 기관 주요 실적 및 성과(최근 5년)

314건+	100개사+	15개	220건+
사업재편 6대 유형 관련 컨설팅 누적	다기업 동시 수행 누적 기업 수	공공 지원 프로그램 동시 운영 경험	누적 공공 프로젝트 (100억원+)

◦ 기업활력법 6대 사업재편 유형 전 영역에서 실적을 보유하여, 어떤 유형의 수요기업이 매칭되더라도 검증된 사례와 솔루션을 즉시 적용할 수 있음

< 사업재편 6대 유형별 수행 경험 >

재편 유형	누적 실적	대표 수행 사례
과잉공급 해소	85건+	케이피에프(화스너) 전략 및 경영혁신, 넥상즈코리아 Pricing & Operation 전략, 영동산업 발전전략·Turnaround, LS그룹 주물사업 구조조정(참여인력)
신산업 진출	64건+	이노시뮬레이션 동아프리카 철도시장 사업추진 전략, 한라식품 해외진출 전략 로드맵, 신한카드 SME 사업 시장조사
디지털 전환	88건+	데이터바우처 26개사 수행, NIA 디지털산업혁신 빅데이터센터 운영, 한솔테크닉스 AI 활용 업무혁신 기획, 구독사업 시스템 구축
탄소중립	13건+	광양㈜ EU 공급망 실사 대응 ESG 경영 컨설팅, 한국환경공단 1차금속 등 업종 자원순환 기술진단 지도, 한국가스공사 평택 수소생산기지 타당성(참여인력)
공급망 안정	44건+	KITIA 소부장 기업 BM·IR 전략 자문(20개사+), 티엠씨 광통신 해외 전략적 제휴, 선경산업 성장동력 사업화 로드맵, 포스코 SCM 전략(참여인력)
산업위기지역	20개사+	5개 지역 TP 지역스타기업 성장전략 (경북TP : 세운티엔에스·동성테크노스·테스크 등)

< 최근 주요 사업실적 (2023~2026) >

No	사업(용역)명	발주처	기간	분야
1	사업재편 승인기업 이행지원 및 애로해소 컨설팅 (10개사)	대한상공회의소	2026.06~2026.12	사업재편
2	수출바우처 유망기업 해외진출 전략 로드맵 수립	한라식품	2025.12~2026.01	신산업·해외진출
3	PMD 연구개발 관리 고도화 (R&D 조직·프로세스 효율화)	㈜한솔테크닉스	2025.04~2025.06	R&D·기술사업화
4	수출지원기반활용사업 해외시장조사 및 해외진출 역량 분석	㈜원익피앤이	2024.10~2024.11	신산업·해외진출
5	EU 공급망 실사 대응 ESG 경영 컨설팅	광양㈜	2024.08~2024.11	탄소중립·ESG
6	핀테크 해외진출 컨설팅 프로그램 (베트남 사업 참여지원)	㈜로지체인	2024.06~2024.09	신산업·해외진출

7	Kits Delivery 구독사업 시스템 구축 및 실행	㈜창의와탐구	2024.06~2025.02	신사업·디지털전환
8	데이터바우처 지원사업 (분야별 리포트 작성 AI 모델 개발)	한국데이터산업진흥원	2024.06~2024.11	디지털전환
9	데이터바우처 지원사업 (K-문화 콘텐츠 AI 모델 학습)	한국데이터산업진흥원	2024.06~2024.11	디지털전환
10	수출바우처 내수기업 목표시장 동향파악·수출전략 자문	㈜디버스	2024.04~2024.06	신산업·해외진출
11	동아프리카 철도·철도시뮬레이터 시장조사 및 사업추진 전략	㈜이노시뮬레이션	2023.10~2023.12	신산업 진출

< 다기업 동시 수행 프로그램 (최근 5년) >

발주기관	프로그램	규모	기간
한국소재부품장비투자기관협의회 (KITIA)	소부장 기업 BM·IR 전략 자문 (5년 연속)	20개사+	2021~2025
한국데이터산업진흥원	데이터바우처 지원사업 (AI 가공·데이터)	26개사	2021~2025
중소벤처기업진흥공단	수출바우처 지원사업	14개사	2024~2026
한국핀테크지원센터	핀테크 해외진출 컨설팅	5개사	2022~2025
강원·경북·전남·대구·충남 TP	지역스타기업 성장전략 종합컨설팅	20개사+	2022~2024

◦ (경북·철강 연관 경험) 경북TP 지역스타기업 성장전략 컨설팅(세운티엔에스·동성테크노스·테스크 등), 한국환경공단 1차금속 등 업종 자원순환 기술진단 지도, 포스코·동국제강 등 철강기업 대상 SCM·인수전략 수행 경험(참여인력)을 보유함

◦ (지원사업 수행기관 지정) 해외규격인증획득지원사업 컨설팅 기관(2021), 제조혁신바우처·데이터바우처·수출바우처 수행기관으로 지정되어 정부 지원사업 행정·정산 절차에 정통함

● 주요 고객 기반 (제조·플랜트·IT·공공 등 40개+ 산업)



4 인력구성 및 조직체계

◦ 상근 컨설턴트 24명(4대보험 가입자 기준)을 보유하고, 본 사업에는 파트너급 리드 5명을 포함한 핵심인력 12명(상근 10명·비상근 2명)과 250명+ 외부 전문가 Pool을 투입함

◦ 컨설팅 실행을 기초진단그룹·심층전략그룹 2개 그룹으로 구성하고 6대 사업재편 유형별 전담 리드를 사전 매핑하여, 어떤 유형의 기업이 매칭되어도 즉시 대응함

◦ 수요기업별로 책임 컨설턴트(파트너급) 1명 + 실무 컨설턴트 1~2명을 전담 배정하고, 핵심 역할별 1:1 백업 인력을 사전 지정하여 인력 공백 시 24시간 내 대체 투입함



< 기능별 조직 및 역할 >

조직	주요 기능	핵심 인력
운영위원회	전사 자원 배분, 최종 품질 승인, 이해상충 관리	김형진 대표이사
총괄 PM	사업 총괄, 포항TP 단일 소통창구, 보고회 주관	이동욱 이사
사업관리(PMO)	일정·품질·산출물·보고 관리, 기업별 진도 관리	정아름 팀장
전략·재무그룹	사업재편 타당성·전환방향, 재무구조 개선, 구조조정·M&A	김승준 부사장
공정·디지털전환그룹	공정개선·자동화·생산체계 전환, 스마트공장·데이터·AI 전환	허관회 부사장
신산업·탄소중립·글로벌그룹	신산업 BM·시장분석, 탄소중립·ESG, 해외판로·공급망 안정	김민욱 부사장, 리하오 이사, 김주훈 팀장
실무지원팀	산업·시장 리서치, 데이터 분석, 보고서·신청서류 작성 지원	최호현·송태웅·최다연 컨설턴트
외부 전문가 Pool	법률·회계·세무·특허·노무·기술 분야 전문 자문	250명+ (MOU 9개+)

※ 전담인력은 사업재편 지원제도에 대한 이해도를 갖추고 해당 분야 3년 이상 경험을 보유한 인력 중심으로 편성하며, 중도 교체 시 포항TP의 사전 승인을 받음

< 사업재편 유형·전문영역별 책임 인력 >

유형·전문영역	책임 인력	관련 수행 경험
사업구조 전환 (구조조정·M&A)	김승준 부사장	BCG·PwC 출신, 약 240건 컨설팅, LS그룹 주물사업 구조조정, 포스코 SCM 및 인수전략
생산방식 전환 (공정·스마트공장)	허관회 부사장	IBM 컨설팅 운영전략 총괄, KEPCO Lean Innovation, AI 활용 경영혁신
디지털 전환	이동욱 이사	데이터바우처 26개사 수행, NIA 빅데이터센터 운영 총괄
신산업·산업위기지역	김민욱 부사장	5개 지역 TP 지역스타기업 성장전략(20개사+), 신산업 진출 100여 건
탄소중립·BM 재설계	정재훈 부사장	KITIA 소부장 BM·IR 5년(20개사), 한국환경공단 1차금속 업종 기술진단
재무구조 개선	김형진 대표이사	CFA, 재무전략·구조조정·M&A 등 약 200건 프로젝트
공급망·해외판로	리하오 이사, 김주훈 팀장	수출지원기반활용사업, 글로벌 B2B SaaS 신사업·GTM 전략

5 전문인력 보유현황

◦ BCG·PwC·IBM 등 글로벌 컨설팅펌 출신 파트너와 데이터바우처·수출바우처 등 다기업 컨설팅 실무 경험을 갖춘 컨설턴트로 구성하여, 전략 설계부터 서류 작성까지 품질 편차 없이 수행함

No	성명	직위	경력	학력·자격	주요 경력 및 실적
1	김형진	대표이사	20년+	서울대 공과대학 학사 CFA(국제재무분석사)	재무·구조조정·M&A 등 약 200건, 대한상의 사업재편 이행지원(수행 중), 5개 지역 TP 스타기업 성장전략
2	김승준	부사장	25년	서울대 경영대학원 석사 서울대 산업공학 학사	BCG·PwC 출신, I&Company 대표 역임, 약 240건 컨설팅, LS그룹 주물사업 구조조정, 포스코 SCM·인수전략, 동국제강 인수 전략
3	허관회	부사장	20년+	성균관대 산업공학 석사	IBM 컨설팅 운영전략 총괄, I&Company 파트너, KEPCO Lean Innovation, 한솔테크닉스 AI 업무혁신, 삼성전자·포스코 SCM 전략
4	김민욱	부사장	20년	한양대 법학 학사	헤브론스타 중국 지사장, 대한상의 사업재편 이행지원(수행 중), 5개 지역 TP 스타기업 성장전략(20개사+), KOTRA 해외시장조사
5	정재훈	부사장	20년	한양대 산업공학 석사	KITIA 소부장 BM·IR 5년(20개사), 한국환경공단 1차금속 업종 기술진단, 한국환경산업기술원 프로젝트 다수

6	이동욱	이사	10년	서울대 국제학 석사 연세대 경영학 학사	데이터바우처 26개사 수행, NIA 디지털산업혁신 빅데이터센터 운영 총괄
7	리하오	이사	5년	연세대 경영학 학사	수출지원기반활용사업 해외시장 분석, 공급망·해외 판로 전략
8	김주훈	팀장	5년	HKU 법학(JD) UIUC	Tridge(글로벌 B2B SaaS) 신사업·GTM·가격전략, Atheneum Partners, 수출지원기반활용사업
9	최호현	컨설턴트	1년	홍콩중문대 중국경제통상 학사	수출바우처 14개사 배치 수행, AI Spera(사이버보안 SaaS) 해외사업개발, 해외 시장조사·바이어 발굴
10	송태웅	컨설턴트	1개월	HULT International Business School (영국 런던) 경영학 학사(회계학 전공)	알바레즈앤마살코리아, 룩센트파트너스(유), 수출지원기반활용사업 참여, 산업·시장 리서치 및 자료분석

II 사업재편 컨설팅 추진계획

1 컨설팅 방안 및 프로세스

수요기업 대부분은 사업재편 제도·전략기획 전담인력이 부족합니다. 헤브론스타는 단순 서류 대행이 아니라 “승인 가능하고, 승인 후에도 실행 가능한” 사업재편 계획을 기업과 함께 설계합니다.

● 사업 이해 및 추진 목표

- (현황 인식) 2016년 8월 제도 시행 이후 2024년까지 누적 484개사가 사업재편계획을 승인받았으나 자동차·조선 업종이 52%를 차지하는 등, 철강 연관 업종의 제도 활용은 상대적으로 저조하여 지역 철강기업 대상의 밀착형 진단·계획수립 지원이 필요함
- (핵심 과제) 수요기업 대부분은 제도·전략기획 전담인력이 부족하므로, 서류 대행이 아니라 기업과 함께 실행 가능한 계획을 설계하는 것이 성공의 관건임
- (추진 목표) 매칭 수요기업 100%에 객관적 진단과 실행 가능한 사업재편 전략·로드맵을 제시하고, 심층컨설팅 기업은 승인신청 계획서 및 제반 서류를 완비하여 사업재편 승인신청으로 연계함

● 헤브론스타 고유 방법론 「BRIDGE 6단계」

- 진단부터 승인신청까지의 전 과정을 B(진단) → R(로드맵) → I(이슈) → D(전문가) → G(목표) → E(입증) 6단계로 표준화하여, 기초컨설팅(B·R)과 심층컨설팅(I·D·G·E)에 연속 적용함



4대 추진 방향

추진 방향	주요 내용
① 철강 가치사슬 맞춤 진단	1차 철강(제강·압연), 가공(강관·선재·단조·주물), 설비·정비, 물류 등 가치사슬 내 위치별 수요 변화와 탄소·디지털 리스크를 구분하여 진단
② 6대 재편유형 전 범위 대응	과잉공급 해소·신산업 진출·산업위기지역·디지털전환·탄소중립·공급망 안정 중 최적 신청유형을 선정하고 복수 유형 결합 가능성까지 검토
③ 승인 요건 역산 설계	승인 심사 기준(생산성 향상 목표, 신청 제외요건 등)을 먼저 점검하고, 이를 충족하는 목표지표·투자계획·실행일정을 역산(Back-casting)하여 수립
④ 승인 이후 이행 고려	대한상의 승인기업 이행지원 경험을 반영하여, 승인 후 인센티브 활용·이행점검 단계의 애로를 계획 수립 단계에서 선제 반영

매칭부터 사후관리까지 6단계 통합 플로우



※ 착수·중간·완료보고회 및 정기 보고와 연계하여 진행하며, 세부 일정은 매칭 결과 및 포항TP와의 협의에 따라 조정함

< 보고 및 검토 계획 >

구분	시기	주요 내용	제출물
착수보고회	매칭 확정 후 1주 내	기업별 수행계획·일정·전담인력, 자료요청 목록	착수보고 자료, 회의록
주간 보고	매주	기업별 진도, 이슈·애로사항, 차주 계획	주간 진행현황
중간보고회	기초진단 완료 시점	진단 결과, 신청유형·전환방향(안), 심층단계 계획	중간보고 자료, 회의록
수시 보고	이슈 발생 24시간 내	일정 지연, 자료 미제출, 제도 변경 등 주요 이슈와 대응안	이슈 보고
완료보고회	컨설팅 완료 시점	사업재편 방향·과제, 실행 로드맵, 승인신청 연계방안 등 주요성과	최종 산출물, 회의록

2 트랙별 컨설팅 제공 내용 (기초 및 심화)

구분	기초컨설팅 (진단단계)	심층컨설팅 (실행전략단계)
지원 규모	기업당 5,000천원	기업당 10,000천원
목적	객관적 진단으로 재편 방향과 신청유형을 명확화	실행전략 구체화로 승인 가능한 계획서 완성
주요 내용	· 기업현황 분석 (6대 영역 30개 지표) · 신청유형 검토·제외요건 점검 · 시장분석 및 BM(안) 도출 · 타당성 분석 및 전환방향 도출	· 신산업·DX·탄소중립 재편 전략 구체화 · 공정개선·자동화·생산체계 전환 · 사업화 모델·생산성·재무구조 개선 · 실행·투자·기술도입 로드맵, 승인신청 서류
소요 기간	착수 후 약 3주 (D+20 기초진단 보고서)	진단 결과 기반 연속 수행 (D+30 승인신청 보고서)
투입 인력	책임 컨설턴트(파트너급) + 실무 컨설턴트	파트너급 리드 + 분야별 외부 전문가 (9대 분야)
산출물	「사업재편 기초진단 보고서」	「사업재편 실행전략 및 승인신청 보고서」 (사업재편계획서·제반 서류 포함)

< 기업현황 진단 6대 영역 × 30개 지표 (5점 척도) >

진단 영역	주요 점검 항목
정책·법무	자격요건 충족 여부, 공시 의무 이행, 경쟁제한 규제 리스크, 국내외 산업 규제 부합성, 필수 인증 준수
재무·세무	부채비율·건전성, 잉여 현금흐름 창출 능력, 사업재편 세액공제 적용성, 담보 여력, 정책금융 심사 적합도
기술·R&D	핵심 공정 병목, 기존 설비 전환 효율성, R&D 성숙도, 신기술 표준·적합성, 산학연 외부 연계
조직·노무	기존 인력 재배치, 신산업 필요 역량 갭, 근로조건·교대제 개편, 노사 리스크, 전환 교육·훈련 준비
시장·마케팅	타깃 수요 전환 시나리오, 유통 채널·가격 전략, 수출 준비도, 경쟁자 동향, 브랜드·레퍼런스
IP·특허	전환 관련 핵심 특허, 사업화 제약(FTO), 기술 도입·라이선스, 특허 분쟁 가능성, 장기 IP 포트폴리오

※ 재편 유형별로 가중치를 차등 적용함 (예: 디지털전환 유형은 기술·R&D, 탄소중립 유형은 재무·세무 및 기술 항목 가중)

◦ (심층컨설팅) 심층단계에서는 전략 구체화 → 공정·생산체계 전환 → 사업화·재무구조 개선 → 실행·투자 로드맵 → 승인신청 서류 작성까지 완결하고, 대한상공회의소 사업재편종합지원센터 협업 채널을 활용한 신청 전 검토와 보완 요청 대응을 지원함

< 철강 연관기업 재편 유형별 전환 방향 및 연계 인센티브 (예시) >

재편 유형	철강 연관기업 전환 방향 (예시)	연계 인센티브 (예시)
과잉공급 해소	범용 제품·중복 설비 축소, 사업부 분할·매각, 고부가 제품군으로 전환	소규모 분할·합병 요건 완화, 취득세 감면, 신용보증기금 사업재편 보증
신산업 진출	가공·용접·열처리 역량 기반 이차전지·수소·풍력 등 신산업 소재·부품 진출	통합투자세액공제(신성장 사업화시설), 산업은행 사업경쟁력강화자금, 사업재편 R&D
산업위기지역	위기지역 주된 산업 영위 기업의 업종 전환·사업 다각화	위기지역 M&A 절차 특례, 지방세 추가 감면, 특별보증
디지털 전환	스마트공장·공정 자동화, 데이터 기반 품질관리·설비 예지보전	DX 투자세액공제, 정책금융 우대, 디지털 전환 바우처
탄소중립	저탄소 공정 전환, 스크랩 재활용, 에너지 효율화, EU CBAM 대응	녹색기술 세액공제, 친환경 설비 가속상각, 녹색금융, 환경 R&D·보조금
공급망 안정	핵심 소재 공급망 다변화, 대체 소싱·국산화	소부장 핵심전략기술 세액공제, 무역금융·수출보증 우대

※ 인센티브는 대한상의 사업재편 컨설팅 수행 시 정리한 자료 기준이며, 신청 시점의 법령·공고로 재확인하여 적용함

3 특화분야 및 강점

◦ 헤브론스타는 단순 제도 안내가 아닌 경영 컨설팅 기반의 3대 차별화 역량으로 승인 가능하고 실행 가능한 사업재편을 지원함



< 헤브론스타 5대 강점 >

강점	내용
① 현장형 제도 전문성	대한상의 사업재편 승인기업 이행지원(10개사)을 현재 수행하며 확인한 실제 이행 애로·인센티브 활용 현황을 계획 수립 단계에 반영
② 철강·제조 현장 경험	철강기업 SCM·인수전략, 주물사업 구조조정, 화스너 제조기업 경영혁신, 1차금속 업종 자원순환 기술진단 등 현장 경험을 갖춘 파트너급 인력이 직접 수행
③ 인센티브 설계 역량	6대 유형별 세제·금융·R&D·인증 인센티브 150개+ 항목 매핑 DB와 "적합성×효익×시기성" 3축 스코어링으로 기업별 최적 조합 설계
④ 전문가 즉시 투입	법률·회계·세무·특허·노무·기술 등 250명+ 외부 전문가 Pool과 9개+ MOU 협력기관으로 72시간 내 전문가 매칭
⑤ 다기업 배치 운영	15개 공공 프로그램에서 100개사 이상 동시 수행한 배치 관리 체계와 3단계 품질 Gate로 기업 간 품질 편차 없이 병렬 관리

적용 시나리오 예시 : 철강 가공기업의 신산업 전환



동일 시나리오를 설비 · 정비 , 소재 · 부품 , 물류 등 철강 전 · 후방 전 업종에 적용 가능함

< 수요기업 유형별 지원 포인트 >

수요기업 유형	주요 재편 니즈	헤브론스타 지원 포인트	중점 투입 인력
1차 철강·가공	범용재 공급과잉·수요 둔화, 고부가·신산업 소재 전환	제품 포트폴리오·설비 진단, 신산업 진출 BM, 신규 소재 인증·R&D 연계	김승준 부사장 (구조전환) 김민욱 부사장 (신산업)
설비·정비	스마트공장·자동화·예지보전 등 디지털 전환, 신산업 설비 진출	데이터 성숙도·IT 진단, DX 과제 맵·투자 우선순위, DX 바우처·R&D 연계	허관회 부사장 (공정·DX) 이동욱 이사 (데이터·AI)
소재·부품·물류	탄소 규제 대응, 공급망 재편·다변화	배출원 진단, 녹색금융·세액공제 패키지, 대체 소싱·해외판로 발굴	정재훈 부사장 (탄소중립) 리하오 이사 (공급망)

재무구조 개선 필요 기업	부채·현금흐름 부담, 사업부 분할·매각 검토	재무 3개년 진단, 구조조정·M&A 대안, 정책금융·보증 활용 설계	김형진 대표 (CFA) 외부 회계·세무 전문가

4 사후관리 및 연계 지원 계획

◦ 컨설팅 종료 후 6개월간 월 1회 방문·유선·이메일로 승인신청 진행상황과 이행 애로를 점검하고, 보완 요청 발생 시 대응 자료 작성을 지원함

◦ 승인 이후에는 대한상의 승인기업 이행지원 경험을 바탕으로 인센티브 활용 방법(주무기관·신청절차·시점)을 안내하여, 계획이 실제 성과로 이어지도록 끝까지 지원함

< 사후관리 및 후속 연계 지원 내용 >

구분	내용
사후관리 기간·방법	컨설팅 종료 후 6개월, 월 1회 정기 모니터링(방문·유선·E-mail) + 전담 컨설턴트 핫라인 (문의 1차 회신 24시간 이내)
후속 지원 연계	포항TP 및 사업재편 승인기업 후속지원 프로그램, 정부 R&D·데이터바우처·수출바우처·정책자금 신청 자문
전문가·투자 연계	250명+ 외부 전문가 Pool·MOU 협력기관 자문, 국내 VC 심사역·해외 IR 등 108개 투자 채널 기반 재원조달 IR 전략 자문
해외판로·공급망	말레이시아·베트남·인도네시아·중국 거점과 30개국+ 파트너 네트워크를 활용한 해외 시장조사·바이어 발굴
교육·자료 제공	사업재편 제도·인센티브 활용 안내자료, 6대 유형별 신청 체크리스트 제공, 포항TP 주관 설명회·간담회 참여·협력
품질·보안	담당 컨설턴트 → PMO → PM 3단계 품질 Gate, 전 인력·외부 전문가 비밀유지서약(NDA), 결과물 기업 소유 원칙 (성과관리 범위 내 포항TP 공유)

성과 지표 및 목표

구분	성과지표	목표	측정 방법
산출물	기초진단·실행전략 보고서 제출률	100%	포항TP 최종 제출 기준
승인 연계	심층컨설팅 기업 승인신청 서류 완비율	100%	계획서·제반서류 작성 완료
일정	착수·중간·완료보고회 개최 및 일정 준수	100%	보고회 개최 실적
품질	보고서 오류율	1% 미만	3단계 품질 Gate 점검
만족도	수요기업 만족도	4.5점 이상 (5점 척도)	완료 시점 만족도 조사
사후관리	사후관리 점검 실시	월 1회, 6개월	사후관리 점검표

● 품질·진도·보안 관리

◦ (품질 관리) 모든 산출물은 담당 컨설턴트 자체검토(Gate 1) → PMO 교차검토(Gate 2) → PM 최종승인(Gate 3)의 3단계 품질 게이트를 거쳐 제출하며, 법률·회계 등 전문 영역은 외부 전문가 검수를 추가함

◦ (진도 관리) 현장(일일)·PMO(주간)·PM(월간) 3계층 진도관리와 신호등(녹·황·적) 조기경보 체계로 지연 징후를 24시간 내 교정함

◦ (보안·윤리) 전 참여인력 및 외부 전문가의 비밀유지서약(NDA), 최소권한 접근통제, 자료 암호화 보관으로 기업 경영·재무 자료의 외부 유출과 목적 외 사용을 금지하고, 이해상충 여부를 사전 점검함

< 주요 리스크 대응 방안 >

리스크	예방 및 대응 방안
자료 제출 지연·연락 두절	표준 자료요청 양식·다채널 연락, 2회 이상 지연 시 포항TP에 공유하고 협조 요청
일정 지연	신호등 조기경보 발령, 인력 추가 투입 및 일정 재조정, 병행 가능 업무 동시 착수
제도·요건 변경	산업통상부·대한상의 공고 상시 모니터링, 변경 시 로드맵 즉시 갱신 및 기업 재안내
핵심 인력 공백	1:1 백업 인력 24시간 내 투입, 포항TP 사전 승인 후 교체

● 기대효과

구분	기대효과
기업	객관적 진단에 기반한 사업재편 방향과 실행 로드맵을 확보하고, 승인 시 세제·금융·R&D 등 인센티브 활용 기반을 마련하여 신산업 진출·디지털 전환·탄소중립 실행력 강화
지역·산업	철강 의존도가 높은 지역 산업구조의 신산업·친환경 전환을 앞당기고, 전·후방 연관 기업의 고용 안정과 미래 성장동력 확보에 기여
정책	철강 업종의 사업재편 제도 활용 사례를 축적하여 포항TP의 후속 지원사업 기획과 지역 내 제도 확산의 근거로 활용

5 외부 전문가 Pool(선택)

◦ 법률·재무·경영·회계·마케팅·노무·특허·R&D 설계·기술지원 9대 분야 250명 이상의 외부 전문가 Pool과 MOU 협력기관을 확보하고, 전문 이슈 확인 시 72시간 내 매칭함

구분	성명	직위	소속기관	전문분야
1	조○호	대표 회계사	대주회계법인	(회계) 회계·재무 자문
2	신○수	대표 회계사	이촌회계법인	(회계) 중소기업 회계고문
3	안○희	회계사	대명회계법인	(재무) 자산유동화
4	김○현	세무사	-	(세무) 사업재편 세제 혜택
5	최○진	변호사	법무법인 태경	(법률) 지식재산·콘텐츠
6	반○걸	변호사	법무법인 비트원	(법률) 입법·규제 대응(GR)
7	박○호	변리사	플랜국제특허	(특허) 반도체·바이오·화학 IP
8	조○형	부사장	네모파트너즈	(경영) 전략 컨설팅 (21년)
9	최○호	부문장	Accenture	(기술) AI·빅데이터
10	김○군	대표	그린솔루션	(R&D) 에너지·R&D 기획
11	권○재	부교수	대구대학교	(기술) MIS·IoT
12	정○섭	대표	Wapeul Co.	(기술) IoT·임베디드
13	윤○근	학부장	국민대학교 AI학부	(기술) 인공지능(AI)
14	MOU 협력기관		특허법률사무소 기율, 특허법인 BLT	(특허) 특허·IP 전 주기 관리
15	투자 네트워크		국내 VC 심사역 33명+, 해외 IR 75개사+	(투자) 재원조달·IR 전략

※ 외부 전문가는 수요기업의 재편 유형·이슈에 따라 선별 투입하며, 상기 명단은 Pool의 일부임

헤브론스타는 철강 기업과 사업재편 승인 사이의 실질적인 다리(BRIDGE)가 되겠습니다.
문의 : 헤브론스타(주) 사업개선본부 Tel. 02-417-9322 E-mail. arjung@hebronstar.com

한국품질기술원 주식회사

Ⅰ 기관 현황

1. 기관 소개

□ 기관 개요

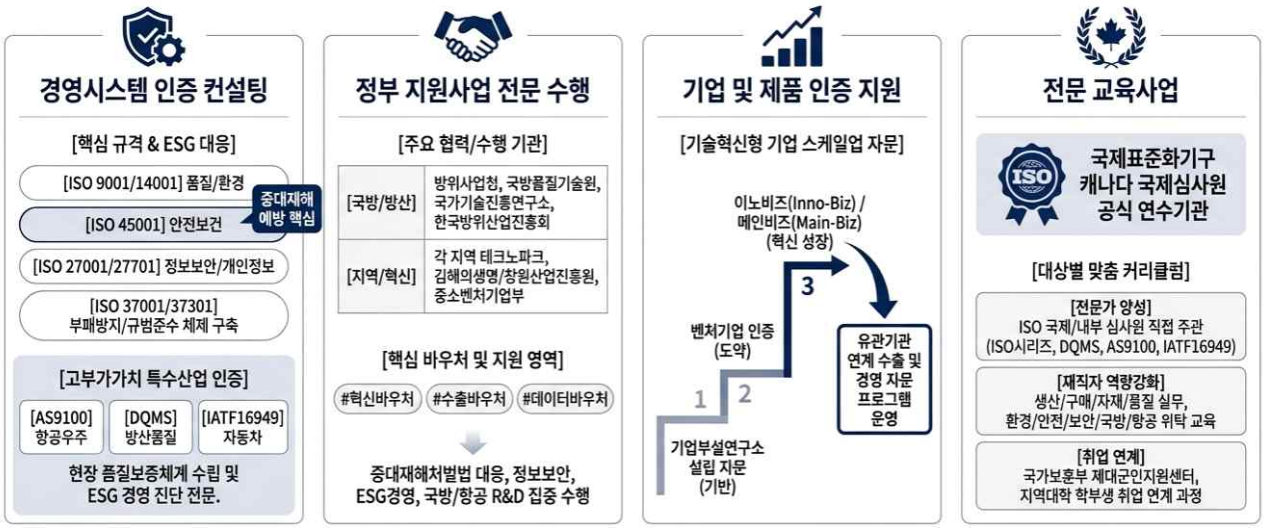
○ 일반현황 및 주요연혁

기관명	한국품질기술원 주식회사	대표자	문 형 우
설립일	2019. 02. 01.	홈페이지	www.kqt.or.kr
주요 서비스	사업재편・구조혁신 컨설팅 및 ESG・탄소중립 경영진단 국제표준 경영시스템(ISO・IATF・AS9100・DQMS) 구축 및 인증 컨설팅 R&D・바우처 사업 수행, 국제・내부심사원 및 재직자 교육		
소재지	본 사 : 경상남도 창원시 의창구 평산로 23, 5층 501호 서울지점 : 서울특별시 금천구 디지털로 178, A동 1503호 부산교육장 : 부산광역시 사상구 광장로 96, 2층(괘법동)		
현 종업원 수	총 11명		
재무현황 (최근 3년)	구분	2023년	2024년 / 2025년
	매출액(백만원)	691	800 / 790

연 도	주요 내용
2026	2026년 철강산업 전환성장을 위한 사업재편 컨설팅 지원사업 공급기관 선정(포항TP) 중소기업 ESG 경영 컨설팅 지원사업 공급기업 선정(김해의생명산업진흥원) 중소기업 제품인증 획득지원 수행기관(경북TP) 경남 제조기업 정보보호 컨설팅 전문 수행기관(경남TP)
2025	중소기업 ESG 경영활성화 지원사업 전문가 그룹 선정(창원산업진흥원) 혁신바우처 수행기관(중기부) 수출지원기반 활용사업 수행기관(KOTRA・중진공) 경기평택항만공사・한국수자원조사기술원 인증 컨설팅 용역
2024	한국환경보전원 안전보건관리체계 구축 및 ISO 45001 인증 컨설팅 한국원전수출산업협회 ISO 45001 컨설팅
2023	수출지원바우처 수행기관(산업부・중기부) 조달청 혁신시제품 컨설팅 수행기관(경남TP) 한국원자력통제기술원 품질경영체계 교육 한국해양수산연수원 안전보건경영시스템 구축 용역
2022	중진공 사업전환(사업・디지털・일자리) 컨설팅 수행(7개사, ~'23) 제조혁신바우처 수행기관(중기부) 방위사업청 군용총포 등 안전보건경영 인증컨설팅 지원사업 수행기관 선정 (~26년, 4년 연속)
2021	산업위기 대응 미래자동차 개발혁신 지도 스마트공장 역량강화・코디네이트 지도(경남지역 15개사)
2019. 02	법인 등록, 중소기업 컨설팅・교육위탁 전문기관, R&D 수행기관 등록
2015~2018	전문강사 등록(경남대, KTL, KFQ, KMR 등), IATF 16949・AS/EN 9100・SQ・DQMS・ISMS 컨설팅 확장, KOLAS 인증시험원 구축 컨설팅
2011	ABC비즈컨설팅 창업

□ 핵심 보유 역량

- 제안사 특징 및 장점 ① : 주요 사업 분야



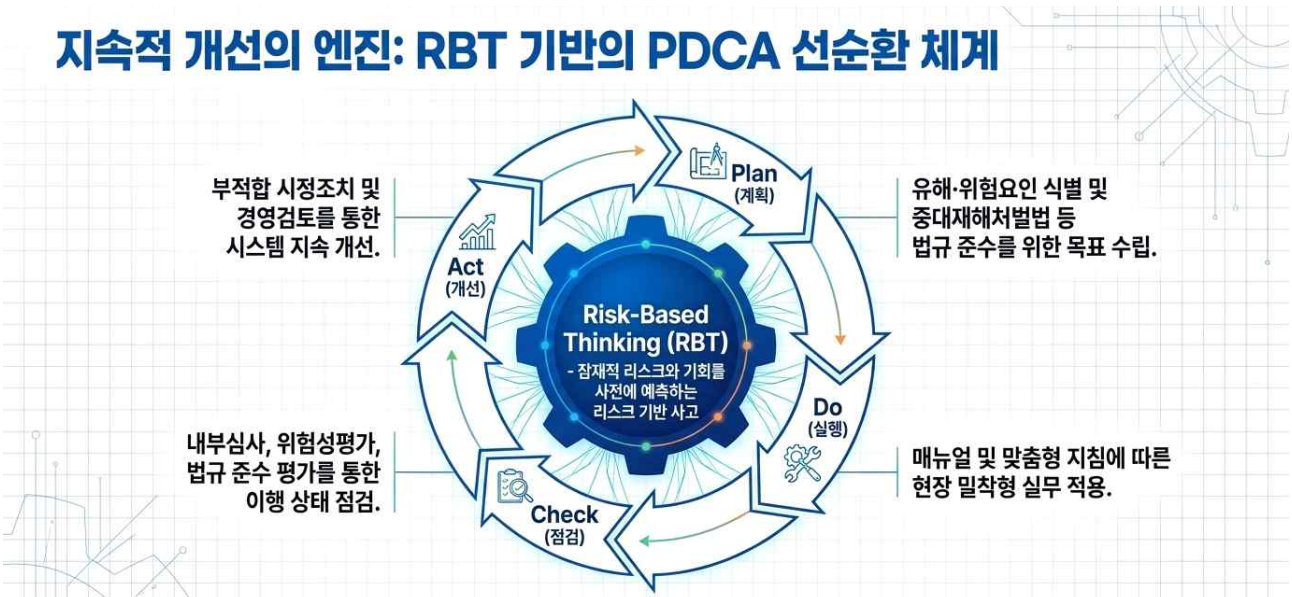
- 제안사 특징 및 장점 ② : 풍부한 수행 실적과 현장 전문성 보유



- 제안사 특징 및 장점 ③ : 주요 고객사 및 협력, 발주기관



- 제안사 특징 및 장점 ④ : RBT 기반의 PDCA 체계



2. 대표자 경력사항

성 명	문 형 우	직 위	대표이사 (총괄 PM)
해당분야 경력사항	2020. 09. ~ 현재	한국품질기술원(주)	대표
	2016. 04. ~ 2020. 09.	㈜에이비씨비즈컨설팅	책임위원
주요 학력 및 자격	부산대학교 기술창업대학원	창업학	석사
	· ESG진단평가사 · ISO 9001・14001・45001 선임심사원 · ISO 27001 선임심사원		
주요 업무 및 실적	· 경영시스템 지도위원・심사원・전문강사(품질경영/공정개선), 제조기업 영업전략・품질관리 실무 경력 · 공공기관・중소기업 ESG・경영시스템・R&D 컨설팅 기획 등 사업관리 총괄		

3. 기관 주요 실적 및 성과(최근 5년)

○ 정부·공공기관 지원사업 및 용역 주요 수행실적 (’22년 ~ 현재, 총 31건 중 주요 실적)

No	발주처	사업명(용역명)	수행기간	금액 (백만원)
1	서울대학교	안전보건경영시스템(ISO 45001) 구축 및 인증 컨설팅 용역	2026.05~(진행중)	33
2	(재)경남테크노파크	경남 제조기업 정보보호 컨설팅 지원사업 전문 수행기관	2026.04~(진행중)	30
3	(재)경북테크노파크	’26 중소기업 제품인증 획득 지원(시스템인증 컨설팅) 수행기관	2026.05~(진행중)	-
4	김해의생명산업진흥원	중소기업 ESG 경영 컨설팅 지원사업 공급기업	2026.06~(진행중)	-
5	방위사업청	’23~’26 군용총포등 안전보건경영(ISO 45001) 인증컨설팅 지원사업(4년 연속 선정)	2023.07~(진행중)	317
6	한국수자원조사기술원	환경경영시스템(ISO 14001) 인증 컨설팅 용역 [ESG경영]	2025.12~2026.06	37
7	KOTRA·중진공	수출지원기반 활용사업 수행기관(ISO 9001·14001·45001·IATF·AS9100)	2025.07~(진행중)	-
8	경기평택항만공사	ISO 27001·27701 정보보호 컨설팅 및 인증 용역	2025.06~2026.05	20
9	포스코중타이 에어솔루션㈜	ISO 9001·14001·45001·AS9100 품질·환경·안전보건·항공우주 경영시스템 인증구축	2025.04~2026.03	16
10	중소벤처기업부	’25 혁신바우처 수행기관(기술지원·컨설팅)	2025.04~2025.08	-
11	창원산업진흥원	’25 중소기업 ESG 경영활성화 지원사업 전문가 그룹	2025.03~2025.10	-
12	한국환경보전원	안전보건관리체계 구축 및 안전보건경영시스템(ESG, ISO 45001) 인증 컨설팅	2024.12~2025.11	51
13	창원산업진흥원	R&D 역량강화 지원사업 수행기관(’22·’23·’24 연속 선정)	2022.03~2024.11	-
14	(재)경남테크노파크	조달청 혁신시제품 컨설팅 수행기관(’23·’24)	2023.03~2024.11	-
15	중소벤처기업진흥공단	중대재해예방(위험성평가)·ESG(ISO 시리즈) 경영시스템 컨설팅(혁신·수출바우처)	2023.03~2026.03	238
16	한국원자력통제기술원	품질경영체계(ISO 9001) 외부인증 추진 컨설팅 용역	2023.06~2024.03	22
17	한국해양수산연수원	실습선 위험성평가 및 육·해상 안전보건경영시스템(ISO 45001) 구축	2023.03~2023.10	19
18	(재)경북테크노파크	중소기업 제품인증 획득지원 수행기관(’22·’23)	2022.03~2023.11	-
19	중소벤처기업진흥공단	사업전환(사업·디지털·일자리) 컨설팅 – 싸트정공 등 7개사	2022.04~2023.08	-

※ 금액 기재 건은 발주처 발급「사업(용역) 실적증명서」기준이며,
금액 미작성된 항목은 수요기업별 바우처·지원사업 방식으로 개별 계약된 사업임

○ 사업전환・스마트팩토리 컨설팅 수행실적

No	기업명	컨설팅 기간	분야	소재지
1	싸트정공㈜	2022.04.15~07.15	중진공 사업전환 (사업/디지털/일자리)	경남 김해
2	에이치씨피㈜	2022.04.20~08.30	중진공 사업전환 (사업/디지털/일자리)	경남 창원
3	글로벌사이언스	2022.06.27~11.04	중진공 사업전환 (사업/디지털/일자리)	강원 강릉
4	㈜남원	2022.07.08~11.04	중진공 사업전환 (사업/디지털/일자리)	전남 나주
5	㈜신광테크	2022.09.14~10.30	중진공 사업전환 (사업/디지털/일자리)	경남 김해
6	㈜서광이엔지	2022.09.14~10.30	중진공 사업전환 (사업/디지털/일자리)	경남 창원
7	㈜델릭스	2023.04.17~08.31	중진공 사업전환 (사업/디지털/일자리)	경남 창원
8	삼진정밀㈜	2021.02~12	산업위기 미래자동차 개발혁신 지도	경남 창녕
9	㈜명천공업	2022.05~09	미래자동차 부품실증 사업화지원 지도	경남 사천
10	지브이코리아 외 3개사	2021.03~2022.12	스마트공장 역량강화사업 지도	경남 지역
11	뉴하이텍 외 10개사	2021.05~2022.07	스마트공장 코디네이트 지도	경남 지역

○ 일반 기업체 분야별 누적 컨설팅 실적 (’11년 ~ 현재)

분야	주요 고객사	실적
IATF 16949(자동차)	두원공조·㈜두원냉기, ㈜코오롱글로텍, SG충방(베트남 사업장 포함), SH-BP, ㈜하이게인안테나, ㈜PBM오토 등	150여 개사
AS/EN 9100·9120(항공우주)	㈜거상정공, 대덕전자㈜, ㈜코오롱데크컴퍼지트, 포스코중타이에어솔루션, 키프코전자항공㈜ 등	40여 개사
DQMS(국방품질)	㈜경일지앤씨, 금강테크㈜, ㈜에비스메탈, 남양유업㈜, ㈜네스랩 등 방위사업체	25개사
ISO 9001·14001·45001	방위사업청, 한국원자력통제기술원, 한국환경보전원, 장금상선㈜, 코오롱제약 등	450여 개사
ISO 27001·ISMS(정보보호)	고신대학교 복음병원(ISMS), 특허법인 남앤남, ㈜하이블럭스 등	50여 개사
SQ·BIQS·고객사 Audit	㈜에이메탈, ㈜예일하이테크, 동원메탈㈜, 삼성전자, LG전자, 현대엘리베이터, KAI 고객사 대응	다수

4. 인력구성 및 조직체계



5. 전문인력 보유현황

No	성명	전문분야 경력	자격사항	주요 실적 및 성과
1	문형우	17년	· ISO 9001·14001·45001·27001 선임심사원 · ESG 진단평가사	· '21~'26 방위사업청 군용총포 안전 보건구축 지원사업 등 (645백만원)
2	안현철	32년	· 국제경영컨설턴트(CMC), 기술경영사, ESG진단평가사 · ISO 9001·14001·45001·27001 국제검증심사원 · ISO 37001·37301·13485 선임심사원 · AS9100 국제항공심사원 · DQMS 컨설턴트	· '20~'25 구조혁신컨설팅 지원사업 · '21~'25 ESG경영 구축컨설팅 사업 · (10개 사업, 859백만원)
3	이권오	34년	· ISO 9001·14001·45001·27001 국제심사원 · ESG 국제심사원 · DQMS 컨설턴트 · 경남의생명진흥원, 경남테크노파, 김해 기업 애로해결 컨설턴트	· '25 한국환경보전원·한국수자원조사 기술원 등 지원사업(120백만원) · 금속·밸브 제조 공정관리·경영기획 34년
4	박상철	21년	· CMS(국제경영컨설턴트), 재난안전지도사 · ISO 9001·14001·45001 선임심사원 · 자원순환환경관리사 1급 · NCS기업활용컨설팅전문가	· '21~'26 중소벤처기업부 혁신바우처·수출바우처 사업(268백만원) · 경영전략·기술거래·기업인증 컨설팅
5	이원정	7년	· ISO 9001·14001·45001 심사원 · ISO 9712 MT Level II(비파괴검사)	· '26 방위사업청·김해의생명산업진흥원 사업 기술지원 · 금속소재 품질보증·인증 심사대응
6	윤채민	4년 5개월	· ISO 9001·14001·45001 심사원	· '25~26년 컨설팅 지원사업 행정
7	이승현	2년 3개월	· ISO 9001·14001·45001 심사원	· '26년 컨설팅 지원사업 행정

Ⅱ 사업재편 컨설팅 추진계획

1. 컨설팅 방안 및 프로세스

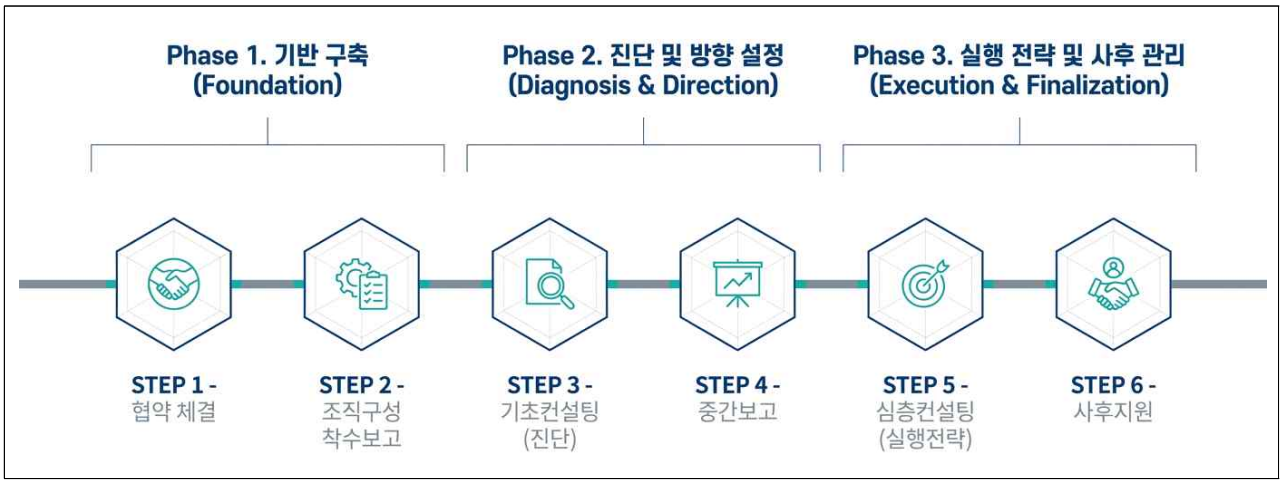
□ 추진 목표 및 방향



○ 「신산업 진출」·「디지털 전환」·「탄소중립」·「과잉공급 해소」 4대 사업재편 유형별 대응전략을 사전에 구조화하여, 기업 여건에 가장 부합하는 신청 트랙을 신속·정확하게 확정

○ 사업재편 가능성 검토(기초컨설팅)부터 실행 로드맵 수립 및 승인신청서 작성(심층컨설팅)까지 전 과정 밀착 지원하여 최종 승인 성공률 극대화

□ 사업 진행 프로세스



2. 트랙별 컨설팅 제공 내용 (기초 및 심화)

□ 트랙별 개요

구분	기초컨설팅 (진단)	심층컨설팅 (실행전략)
목 적	사업재편 가능성 및 최적 유형(트랙) 확정	사업재편 실행전략 수립
핵심 방법론	3D-Diagnosis Framework (내부역량 · 시장/산업 · 규제/ESG 리스크)	As-Is → To-Be 갭 분석, 투자타당성(NPV·IRR) 분석, 심의 평가기준 맞춤형 계획서 작성
주요 내용	· 3개년 재무제표 기반 재무건전성·원가구조 분석 · 설비·공정 자동화 수준 진단 · 공급과잉·전방산업 변화 위험도 평가 · CBAM 대상 여부·Scope 1·2 배출 진단 · 4대 유형 중 최적 트랙 확정	· 신제품·기술 로드맵 및 시장진입(GTM) 전략 · 노후설비 매각·교체, MES·ERP 연동 자동화 설계 · 5개년 추정손익, 투자·자금조달 계획 · 고용안정계획 및 생산성·재무건전성 목표 · 사업재편계획서·이사회/주총 의결서(안) 작성
최종 산출물	사업재편 기초진단 보고서	사업재편 실행전략 및 승인신청 보고서 (계획서·첨부서류 포함)

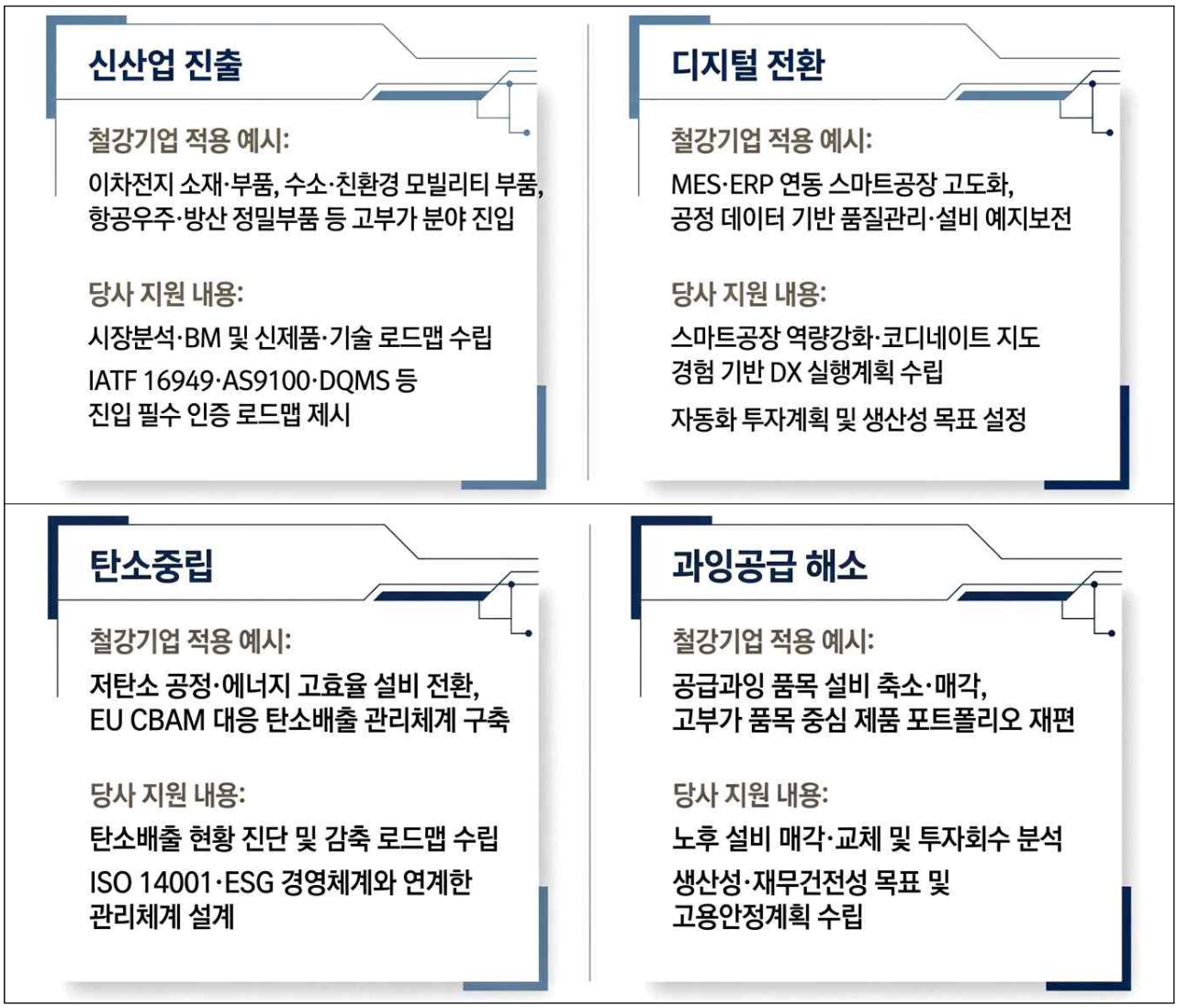
□ 기초컨설팅 : 3D-Diagnosis Framework

진단 축	주요 진단 항목	분석 도구·방법
① 내부역량	· 최근 3개년 재무제표 기반 수익성·안정성·원가구조 분석 · 설비 노후도, 공정 자동화·데이터 수집 수준 · 인력·조직·품질경영체계(ISO 등) 운영 수준	· 재무비율·손익분기 분석 · 공정 Walk-through·현장진단 · 경영시스템 Gap 분석
② 시장/산업	· 철강 과잉공급에 따른 단가 하락 영향도 · 전방산업(자동차·조선·건설) 수요 변화 위험도 · 이차전지·수소·모빌리티·방산 등 신시장 기회	· 산업·시장 동향 분석 · 고객·제품 포트폴리오 분석 · SWOT·3C 분석
③ 규제, ESG리스크	· EU CBAM 대상 여부 및 Scope 1·2 탄소배출 현황 · 환경 인허가(대기·수질), 중대재해처벌법 리스크 · 고객사 ESG·공급망 실사 요구 대응 수준	· 탄소배출 인벤토리 진단 · K-ESG 자가진단 · 법규 준수 체크리스트
진단 결과 → 4대 사업재편 유형(신산업 진출 · 디지털 전환 · 탄소중립 · 과잉공급 해소) 중 기업 여건에 가장 적합한 신청 트랙 확정		

- Gap 분석 예시



□ 사업재편 유형별 맞춤 지원 내용



□ 심층컨설팅 : 실행전략 수립 및 승인신청 지원

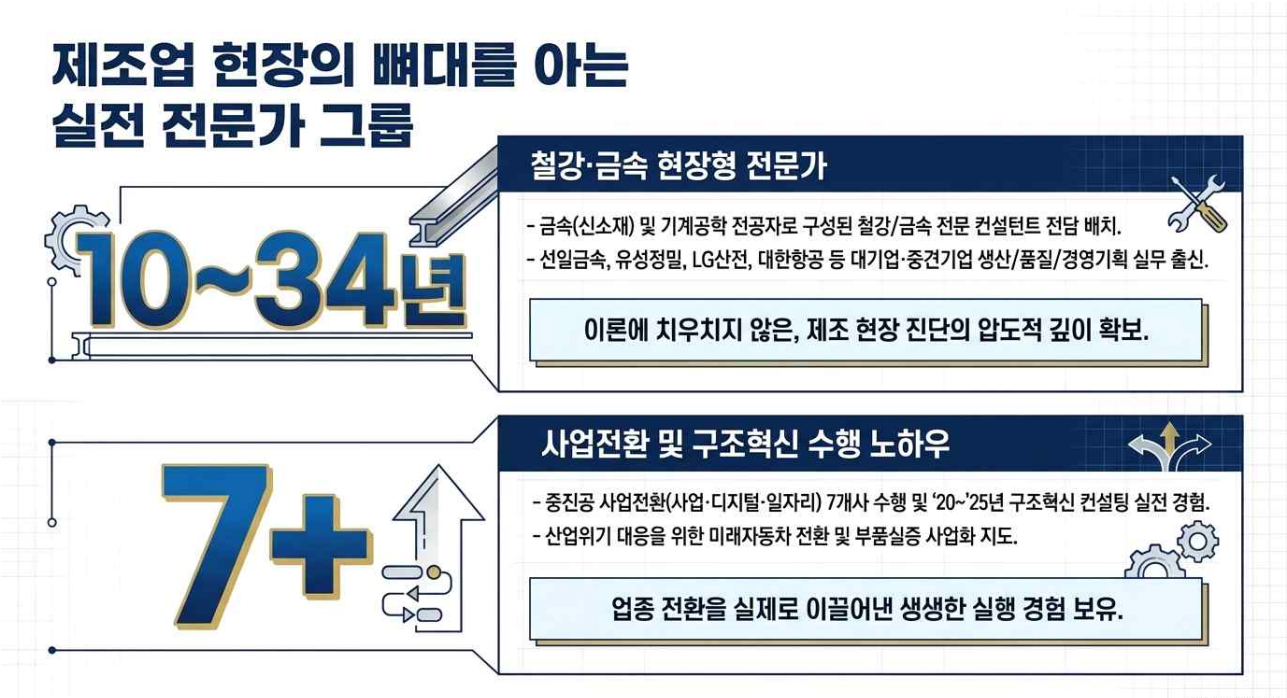
구분	세부 컨설팅 내용	산출물
BM 전환 전략	· As-Is → To-Be 비즈니스 모델 전환 갭 분석 · 신제품·기술 로드맵 및 시장진입(Go-To-Market) 전략	Target BM 분석서 기술·제품 로드맵
생산체계 전환	· 노후 설비 매각·교체, 시설 신설·폐쇄 계획 · MES·ERP 연동 공정 자동화 계획 설계	설비·공정 전환 계획
재무 타당성	· 5개년 추정 손익계산서, NPV·IRR·투자회수기간 산출 · 투자 및 자금조달 계획, 재무구조 개선방안	투자타당성 분석서
승인신청서 작성	· 산업부 사업재편계획 심의 평가기준에 맞춘 계획서 작성 (목적·내용·투자 및 자금조달·생산성 및 재무건전성 목표·고용안정 계획) · 이사회·주주총회 의결서(안) 등 첨부서류 100% 작성 지원	사업재편계획 승인 신청서 및 첨부서류

3. 특화분야 및 강점

□ 한국품질기술원(주)만의 차별성

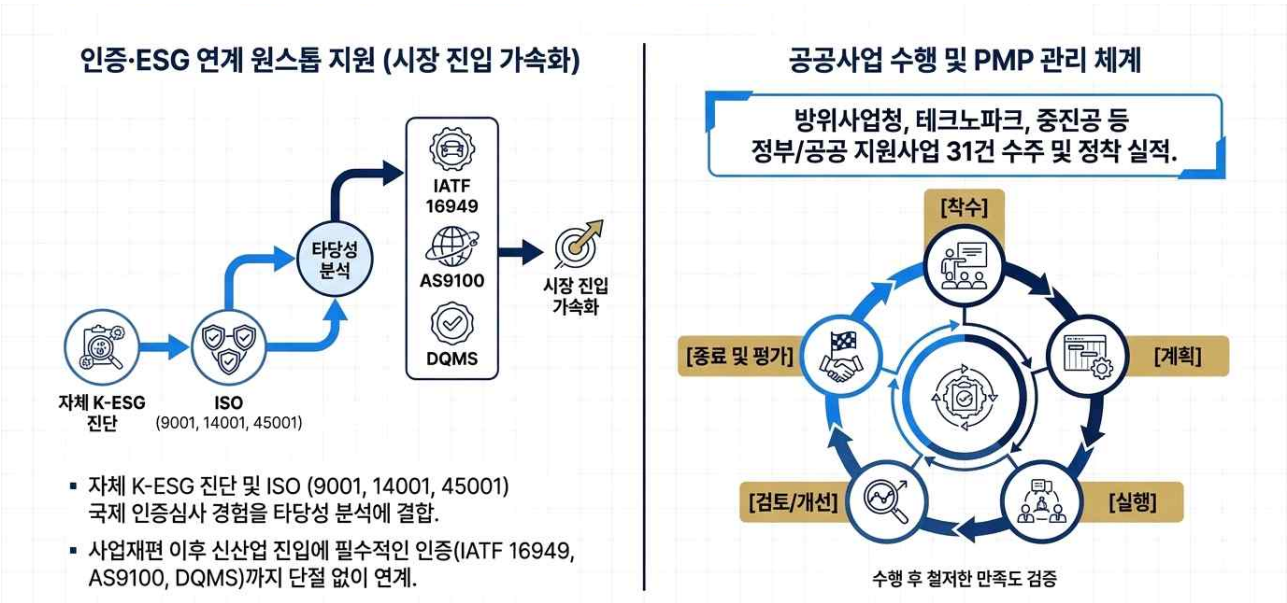
○ 철강・금속 현장형 전문 컨설턴트

○ 사업전환・구조혁신 수행 노하우

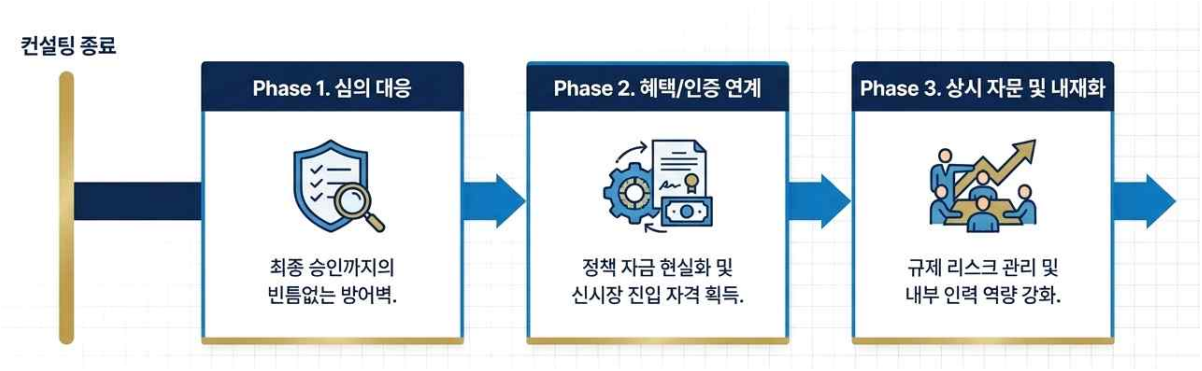


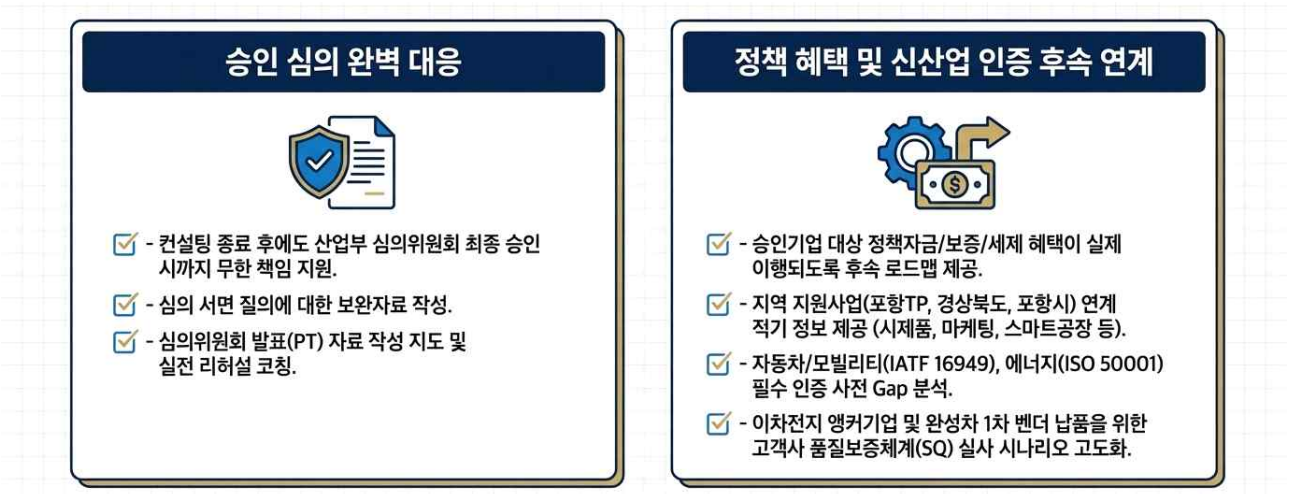
○ 인증・ESG 연계 원스톱 지원

○ 공공사업 수행・프로젝트 관리



4. 사후관리 및 연계 지원 계획





구분	주요 내용
승인 심의 대응	· 컨설팅 종료 후에도 산업통상자원부 사업재편계획 심의위원회 최종 승인 시까지 지속 지원 · 심의 서면 질의 보완자료 작성, 심의위원회 발표(PT) 자료 작성 지도 및 리허설
정책 혜택 이행·후속 연계	· 승인기업 정책자금·보증·세제 혜택이 실제 이행되도록 후속 연계 로드맵 제공 · 포항TP·경상북도·포항시 후속 사업화 지원사업(시제품 제작, 마케팅, 스마트공장 보급, 바우처 등) 정보 적기 제공
신산업 인증·품질보증 고도화	· 자동차·모빌리티 전환 시 IATF 16949, 에너지 분야 ISO 50001 등 필수 인증 사전 Gap 분석 제공 · 이차전지 특화단지 앵커기업·완성차 1차 벤더 납품을 위한 고객사 품질보증체계(SQ) 실사 시나리오 및 문서체계 고도화
경영·규제 리스크 상시 자문	· 신규 설비 증설·유해화학물질 공정 추가 시 환경 인허가(대기·수질 배출시설) 사전 검토 · 중대재해처벌법·산업안전보건법 대비 위험성평가 등 법적 리스크 사전 검토 서비스
인력 내재화 교육	· 사업재편 이후 신규 공정·경영시스템 운영을 위한 내부심사원·재직자 직무교육 연계 (부산교육장·출장교육)
보안 및 윤리관리	· 착수 전 수요기업–공급기관–참여 컨설턴트 간 비밀유지계약(NDA) 체결 · 기업 제출자료는 암호화 전용 저장매체 보관 후 종료 시 파기·반환, 금품·향응 수수 금지 윤리서약 준수

5. 컨설팅 분야 외부 전문가 Pool 구성(안)

구분	성명	직위	소속기관	전문기술분야
1	문○영	교수	동서대학교	ESG 탄소중립, 디지털 전환
2	심○섭	교수	동양대학교	ESG 탄소중립, 디지털 전환
3	양○운	이사	㈜엠에스엘테크놀로지	항공·방산 분야 신산업
4	이○기	대표이사	경남1인창조기업지원센터	지역산업 혁신전략
5	최○호	실장	경남창조경제혁신센터	재무 및 투자 타당성 분석
6	황○석	부장	경남창조경제혁신센터	재무 및 투자 타당성 분석
7	임○규	팀장	경남창조경제혁신센터	재무 및 투자 타당성 분석

라온프렌즈 주식회사

I 기관 현황

1. 기관 소개

구 분	내용	구 분	내용
기 업 명	라온프렌즈 주식회사	대 표 자	허재행
설 립 일	2017. 4. 21.(업력 9년)	사업자등록번호	559-87-00560
소 재 지	전라남도 광주시 북구	법인등록번호	200111-0493076
매출액(2025)	4,900백만원	고용인원(2025)	43명

○ 주요 연혁

- 2017. 04 라온프렌즈 주식회사 설립
- 2017. 06 벤처기업 인증 취득
- 2017. 11 기업부설연구소 설립
- 2018. 06 중소기업확인 증명
- 2019. 03 성과공유기업확인 증명
- 2020. 07 기술혁신형 중소기업(Inno-Biz) 선정
- 2021. 02 AI기반 제조데이터 분석 솔루션 공급기업 선정
- 2021. 04 글로벌 IP 스타기업 지정
- 2021. 12 중소기업 에너지 기술마켓 회원
- 2022. 01 직접생산확인증명서 : 공학 연구 및 기술 기반 서비스
- 2022. 03 ESG 우수 중소기업 선정
- 2022. 12 한국에너지기술연구원 패밀리기업 지정
- 2023. 03 전문연구사업자 선정
- 2023. 05 지능형전력망 서비스제공 사업자 등록
- 2023. 12 산업통상자원부 에너지 특화기업 지정
- 2024. 08 엔지니어링사업자 등록
- 2025. 12 전기신사업 소규모 전력중개 사업자 등록
- 2025. 12 전기신사업 통합 발전소 사업자 등록
- 2026. 07 전기공사업 등록

○ 주요 사업 분야

- 탄소중립・RE100

※ Scope 1·2 온실가스 배출량 진단, 중·장기 재생에너지 조달 전략 수립

- 에너지 비용 및 수요 관리

※ 전력 사용 프로파일, 계약전력·요금제 분석 및 에너지 효율화 방안 도출

- 산업전환 기술・경제성 분석

※ 산업 전환 후보의 기술성, CAPEX·OPEX, 경제성 기반 실행 로드맵 검토

- 전력 ICT 및 디지털 전환

※ 에너지 데이터 분석·모니터링, FEMS 및 스마트 제조 기술 연계

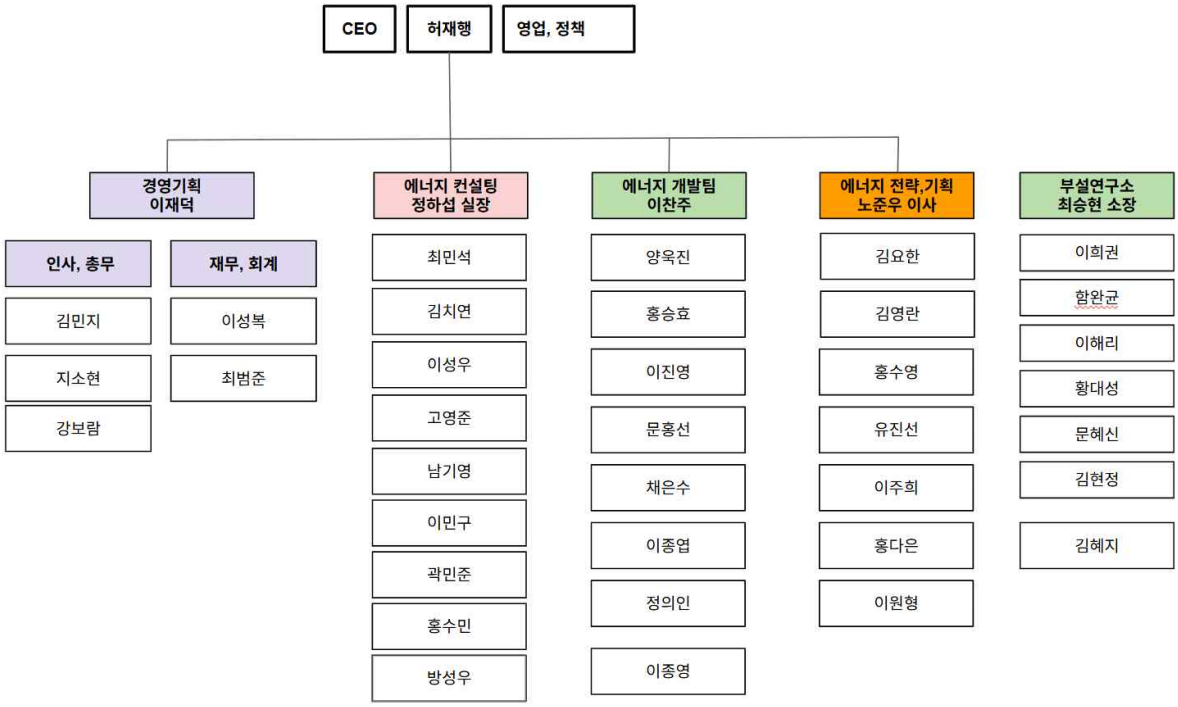
2. 대표자 경력사항

연도(부터~까지)		기관명	직위	비고
2012.03	2013.02	서울대학교 BK21 정보기술사업단	박사 후 연구원	AI기술의 전력망 적용 방법 연구
2013.03	2013.09	장인의 공간	연구원	전력IT
2013.10	2014.09	전북대학교	연구 교수	풍력발전기의 전력망 연계 연구
2014.10	2017.03	장인의 공간	연구 팀장	전력IT (EMS)
2016.03	2017.08	중앙대학교	강의 교수	한국전력시장/스마트그리드 강의
2017.04	~	라온프렌즈(주) 창업	대표	에너지 IT/AI 분야 개발/컨설팅업
2021.09	~	명지대학교	겸임교수	전력시스템, 전력경제강의
2022.09	~	중앙대학교	겸임교수	전력시스템,전력경제강의
2023.09	2024.08	광주과학기술원	겸임교수	전력시스템,전력경제강의
2024.09	~	포항공대	외부강사	전력경제강의

3. 기관 주요 실적 및 성과(최근 5년)

구분	사 업 명	발주기관	사업기간	첨부 번호
공공	양방향 Smart ZEC 통합네트워크 기술 개발	한국에너지기술평가원	2018.05.01 ~ 2021.12.31	1
공공	장기 수요관리 목표량 산정방안 연구	한국전력공사	2021.03.15 ~ 2022.03.14	2
공공	철도 역사설비 통합관리시스템 모듈 및 인터페이스	한국철도기술연구원		3
공공	강화학습 기반 철도역사 통합에너지관리시스템 현장 구축 용역	한국철도기술연구원	2022.04.29 ~ 2022.11.30	4
공공	유연 수요반응(FlexibleDR) 자원발굴 및 잠재량 평가기술	한국에너지기술평가원	2019.10.01 ~ 2022.09.30	5
공공	테스트베드용 신재생 부하모델 에뮬레이터	광주과학기술원	2022.05.12 ~ 2022.08.08	6
공공	RE100 이행방안 포트폴리오 최적화 서비스 및 컨설팅 알고리즘 제작 자문	한국과학기술원	2023.10.11 ~	7
공공	Smart ZEC 에너지거래 플랫폼 통합운영기술 개발	한국에너지기술평가원	2019.10.01 ~ 2023.09.30	8
공공	미래형 전력 서비스 모델 실증을 위한 체험단지 구축	한국에너지기술평가원	2019.10.01 ~ 2023.09.30	9
공공	조력발전 운영프로그램(K-TOP) AI 개선 용역(1차년도)	한국수자원공사	2023.08.03 ~ 2023.12.15	10
공공	주민주도형 마을단위 RE50+ 달성을 위한 마이크로그리드 연계운영 실증기술 개발	한국에너지기술평가원	2021.11.01 ~ 2024.10.31	11
공공	철도역사 통합에너지관리시스템 현장 구축 용역	한국철도기술연구원	2023.04.18 ~ 2023.11.30	12
공공	부산광역시 2045년 장기 수요전망 및 에너지맵 제작	부산연구원	2024.10.30 ~	13
공공	외부에너지 연계 통합에너지관리시스템 설계 및 기능 모듈제작	한국철도기술연구원	2024.06.13 ~ 2024.11.30	14
공공	조력발전 운영프로그램(K-TOP) AI 개선 용역(2차년도)	한국수자원공사	2024.01.26 ~ 2024.12.20	15
공공	ESS 전력시장 도입을 위한 연계기능 모델 설계 및 수익모델의 다각화	한국에너지기술평가원	2025.12.01 ~ 2026.11.30	16
공공	외부에너지원 연계 철도역사 에너지관리시스템 현장 사이트 구축	한국철도기술연구원	2025.05.26 ~ 2025.11.30	17

4. 인력구성 및 조직체계



부 서 명	총 인원	비고
에너지 컨설팅	10명	-
에너지 개발팀	9명	-
에너지 전략 기획	8명	-
부설연구소	8명	-
경영기획	6명	인사총무 및 재무회계 포함

○ 부서별 주요 업무

- 에너지 컨설팅

※ 친환경 산업구조 전환을 위한 녹색 기술(에너지) 도입 방안 도출
※ 수요기업 맞춤형 디지털 전환(DX) 솔루션 연계 및 기술 적용 지원
※ 신규 사업 진출에 따른 기술적 타당성 분석 및 리스크 점검
※ 사업재편 과정 내 필요 생산 공정 개선 및 설비 전환 지원
※ 기업 생산성 향상을 위한 에너지 효율화 기술 컨설팅 지원

- 에너지 개발팀

※ 친환경 산업구조 전환을 위한 녹색 기술(에너지) 도입 방안 도출
※ 수요기업 맞춤형 디지털 전환(DX) 솔루션 연계 및 기술 적용 지원
※ 신규 사업 진출에 따른 기술적 타당성 분석 및 리스크 점검
※ 사업재편 과정 내 필요 생산 공정 개선 및 설비 전환 지원
※ 기업 생산성 향상을 위한 에너지 효율화 기술 컨설팅 지원

- 에너지 전략 기획

※ 에너지 산업 등 타겟 시장 분석 및 미래 성장 동력 트렌드 조사
※ 신사업 진출을 위한 비즈니스 모델(BM) 기초 전략 수립
※ 선제적 사업재편을 위한 중장기 전환 방향성 및 로드맵 도출
※ 사업재편 타당성 분석 및 투자 대비 경제성 평가 지원
※ 규제특례 및 세제 혜택 등 사업재편 지원제도 활용 전략 기획

- 부설연구소

※ 지역기업의 신산업 진출을 위한 R&D 기획 및 기술 동향 연구
※ 친환경 및 탄소중립 전환 관련 핵심 기술 선행 연구
※ 산업위기지역 내 전·후방 연관 산업의 기술적 구조변경 방안 연구
※ 사업혁신을 위한 신규 기술 아이템 발굴 및 사업화 검증
※ 산학연 네트워크 구축을 통한 사업재편 R&D 지원 협력

- 경영기획

※ 컨설팅 프로젝트 예산 수립 및 투입 인력(조직) 총괄 관리
※ 수요기업 대상 정부 지원사업 연계 및 재무적 타당성 검토 지원
※ 사업재편 지원제도 관련 대내외 유관기관(산업부 등) 소통 창구

5. 전문인력 보유현황

○ 소프트웨어 기술자 – 9명
○ 전기기사자격증 – 5명
○ 전기공사기사자격증 – 1명

Ⅱ 사업재편 컨설팅 추진계획

1. 컨설팅 방안 및 프로세스

규제
EU · 정부

탄소가 '비용'이 됩니다
- **EU CBAM 본격 시행('26.1)**: EU로 수출하는 철강은 제품에 포함된 탄소만큼 인증서를 사야 함
- 배출량 실측 자료가 없으면 **기본값에 가산** 적용
  → 데이터가 없을수록 불리
- **K-스틸법 시행('26.6)**: 저탄소철강 인증 도입 예정

30%
배출량 실측치가 없을 때 기본값 가산율('28~)

고객사
원청 · 수출기업

고객사가 협력사에 데이터를 요구합니다
- 수출기업 **99.3%**가 고객사로부터 탄소데이터 제출을 요구받았거나 받을 예정
- **90.3%**는 같은 자료를 자기 협력사에 요구 및 예정
- 데이터 관리 비용: **43.3%**가 3년간 5천만 원 이상 예상

99.3%
탄소 데이터 요구를 받는 수출기업

협력사
전·후방 기업

부담은 전·후방 기업에 거쳐 누적됩니다
- 산업용 전기요금 **105.5 → 185.5원/kWh** ('21→'24)
- K-스틸법에 전기요금 감면은 빠져 업계 '실효성 우려'

→ **전기요금은 기업이 스스로 관리해야 하는 변수**

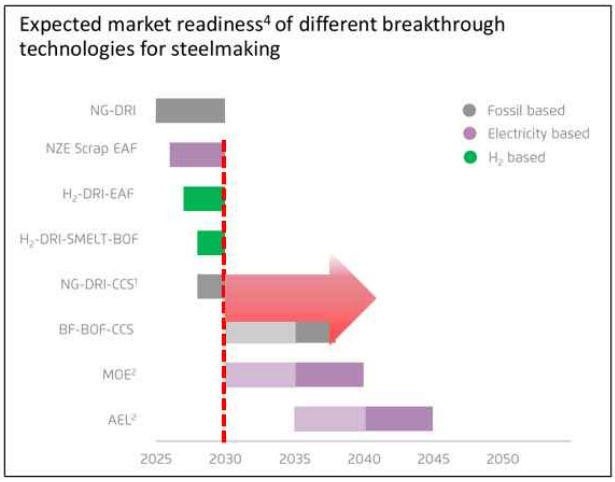
+75.8%
산업용 전기요금 3년 상승률

소수의 대형 원청 기반 전환



- 포항 15.9Mt(포스코·동국제강) 등 초대형 제철소가 생산 집중
- 고로 76%의 수명이 2035년 이후
  → 고로-전로 전환은 미래 원청의 투자 결정 영역

2030년 이후 전환의 본격화



- 수소 DRI 상용화 시점은 2030년 전후로 예상
- 포스코 HyREX 2027 시운전·2030 검증·2050 전환, 고로 7기 전환 시 약 40조 원의 비용 발생

철강의 저탄소 전환에 따른 원료·환원 방식 및 에너지 사용 구조 변화에 대응
전·후방 기업의 제품·수요처·공정·에너지 현황을 종합 진단하고 단계별 전환 방향 도출

○ 철강산업 전환구조를 반영한 사업재편 추진전략

- 철강 산업의 저탄소 생산체계 전환에 따른 전·후방 기업의 대응 과제 구체화

※ 고로·전로 → 수소·전기로 전환에 따른 원료·공정·에너지 사용구조 변화 검토

※ 납품 품목·수요처 요구·보유 설비와 연계한 기업별 전환과제 도출

- 탄소중립활동 및 공급망 안정 분야 중심 기업별 사업재편 방향 설정

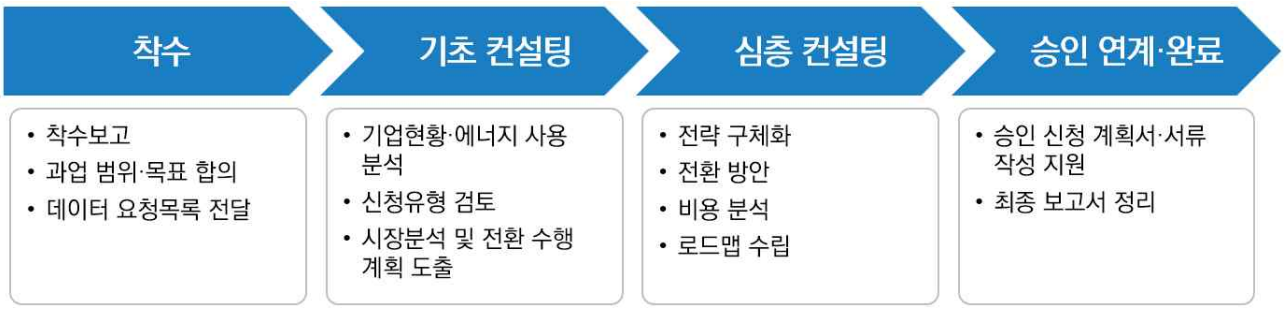
※ 탄소중립활동: 공정 효율화·설비 전환·재생에너지 조달을 통한 감축전략 수립

※ 공급망안정: 저탄소·안정공급 요구 대응 및 에너지 조달 다변화 중심의 검토

- 사업재편 승인 신청요건을 역산한 진단 및 산출물 설계

※ 착수 단계부터 사업재편 필요성, 소요자금·조달방법에 필요한 자료를 정의하여 진단 결과와 실행계획·신청서류 간 일관성 확보

○ 전환 방안 수립을 위한 분석 방법론



① 데이터 기반 에너지 진단

※ 전력계량기 및 파워플래너 전력 사용량, 연료 사용량, 계약전력·요금제, 생산량 및 설비 운영현황 등 데이터 수집

※ 부하패턴·최대수요전력·Scope 1·2 배출량·생산량 대비 배출 원단위 산정

※ 계측자료가 부족한 항목은 업종별 에너지 원단위와 표준 부하패턴으로 보정 추정

② 규제 시나리오 비용영향 분석

※ 배출권 가격·전기요금·수요처 저탄소 요구조건을 시나리오로 구성

※ CBAM 등 기업별 관련 규제의 적용 여건을 검토하여 재생에너지 미전환 비용과 전환 편익을 연도별 비교

③ 이행 포트폴리오 시뮬레이션

※ 진단 단계의 전력사용량·부하패턴 및 기업별 이행 목표 기반 분석

※ 녹색프리미엄·REC·PPA·자가소비형 태양광의 연차별 조달량·비용·감축량 분석

※ 조달수단별 단가 전망, 설치·계약 조건 및 감축 인정 범위를 반영

※ 전환 시 비용 비교를 통해 사업장 내에서 실행 가능한 조합 선정

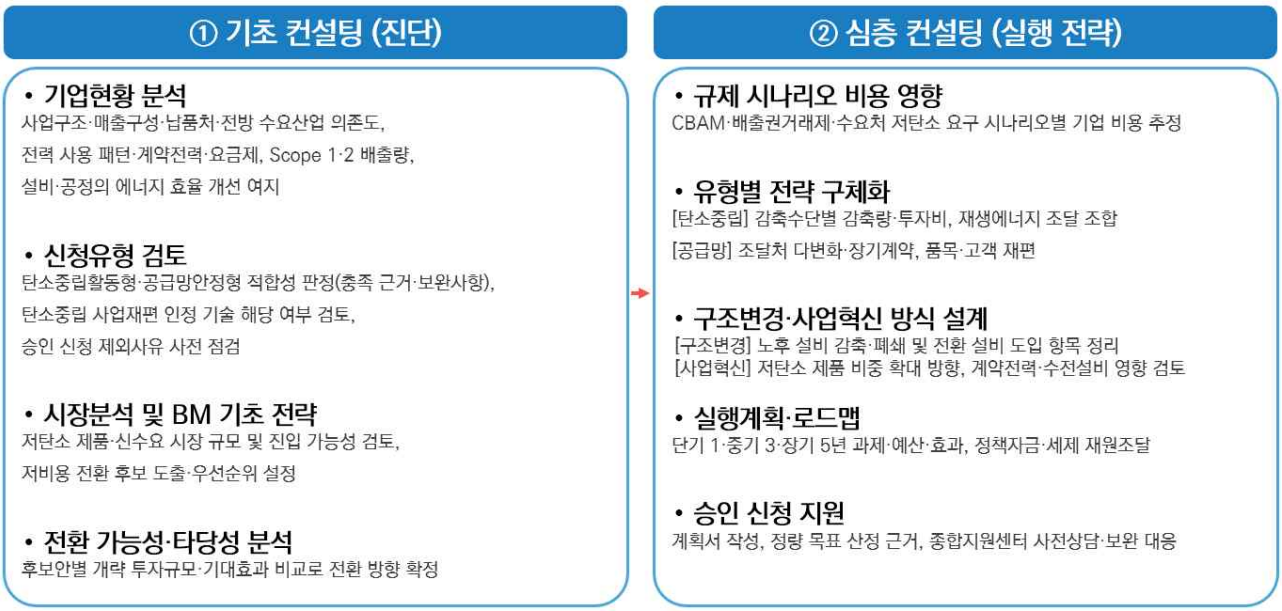
④ 전환 투자 비용 분석

※ CAPEX·OPEX 및 재생에너지 조달비용과 미전환 시 배출권/탄소비용 등을 비교

※ 투자회수기간·순현재가치(NPV) 등 경제성 검토

※ 진단 → 시나리오별 비용·감축효과 → 투자 우선순위 → 정량 목표·로드맵 연결구조

2. 트랙별 컨설팅 제공 내용 *(기초 및 심화)*



○ 기초 컨설팅: 기업현황 진단 및 사업재편 방향 도출

① 기업현황 분석

※ 매출구성, 주요 납품처, 전방 수요산업 의존도 및 보유 설비·공정을 파악

※ 전력·연료 데이터를 통해 전력사용현황, 탄소배출량, 설비 효율 개선 여지 도출

② 신청유형 검토

※ 신청유형별 충족 근거 및 보완사항, 탄소중립 사업재편 인정 기술 해당 여부 및 신청 제외사유를 점검하여 기업별 신청 준비과제 정리

③ 시장분석 및 BM 기초전략

※ 저탄소 제품·신수요 시장의 진입 가능성 분석

※ 목표 고객·제공가치·수익구조를 반영한 전환 후보 도출

④ 전환 타당성 분석

※ 후보별 개략 투자규모, 기대효과, 기술적 적용 가능성 비교

※ 사업재편 방향 및 후속 검토사항 제시

○ 심층 컨설팅: 사업재편 실행전략 구체화 및 승인 신청 지원

① 시장・규제 시나리오 분석

※ 에너지단가, 배출권 가격, 수요처 요구 변화에 따른 기업 비용 추정

※ 시나리오별/연도별 전환 시 부담·편익 비교

② 유형별 사업재편 전략 수립

※ [탄소중립활동형] 감축수단별 감축량·투자비, 재생에너지 조달 조합·연차별 이행계획 및 기업별 적용 조건을 반영한 배출권 비용 변화 산정

※ [공급망안정형] 저탄소·품질·납기 요구 대응, 에너지 조달처 다변화·장기계약 구조 검토 및 포트폴리오 재편

③ 투자・기술도입 로드맵 수립

※ 단기·중기·장기 실행 과제, 소요 예산 및 기대효과 정량화

※ 투자규모, 운영비, 자금조달 부담을 고려한 단계적 투자 방안 수립

※ 정책자금·세제 등 연계 가능한 지원수단의 적용 요건을 검토

④ 사업재편 승인 신청 지원

※ 사업재편계획서 항목별 작성, 생산성 향상·온실가스 감축 등 목표치 산정 근거 정리

3. 특화분야 및 강점

○ 다수 중소·중견기업 컨설팅 경험에 기반한 현장 대응 역량

- 다양한 제조업종의 재생에너지 사용 진단 및 RE100 이행전략 수립 경험 보유

※ 2023~2024년 대한상공회의소 기업 재생에너지 사용 지원사업 수행

※ 자동차부품·전자부품·제지·화학·기계·단조부품 등 다양한 업종의 에너지 사용현황 진단 및 기업별 이행방안 수립

- 생산·설비 운영 특성과 투자 여건을 반영한 기업 맞춤형 과제 도출

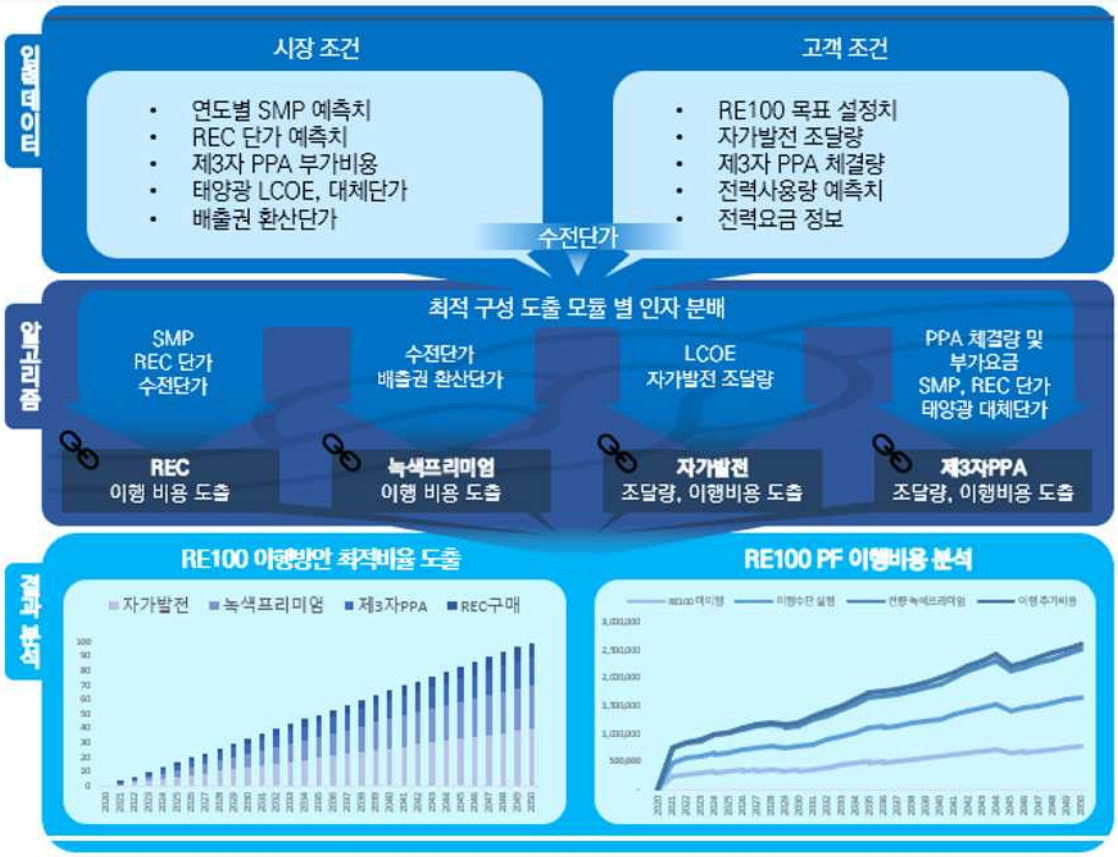
※ 업종별 부하패턴 추정, 계측 데이터 활용, 자가발전 설치 여건 검토 경험 보유

※ 프로세스 기반 자료 수집, 현장 진단, 실행 과제 구체화

- 기업 진단부터 중장기 계획·사업 타당성 검토까지 연계 가능한 수행 경험 보유

※ RE100 중장기 이행 방안 수립, 지역 분산에너지 계획 수립 등 에너지 관련 과제 수행 경험을 바탕으로 기업의 이행목표, 기술 대안, 경제성을 고려한 사업화 방향 통합 검토

○ 자체 시뮬레이션 기술에 기반한 데이터 중심 의사결정 지원



- 전력수요·재생에너지 발전량 예측 및 이행 포트폴리오 분석기술 보유

※ 기업별 RE100 이행 목표와 조달 제약조건을 반영한 연도별 재생에너지 조합 도출

- 시장 조건과 기업 조건을 결합한 시나리오 분석 역량 보유

※ SMP·REC·PPA 단가·태양광 발전원가·배출권 가격 등 시장 변수 분석 및 예측

※ 전력사용량, 전력사용요금, 자가발전 여건, RE100 목표를 결합하여 대안별 재생에너지 조달량, 이행 비용, 탄소 감축효과 비교

- 결과의 산정 근거를 함께 제공하는 분석의 추적 가능성 확보

※ 제약조건 기반 연차별 조달 구성과 비용 변화·누적 편익을 제시하여 기업의 투자 우선순위 및 전환 시점 판단 지원

- 기술 분석 결과의 사업재편계획서 및 내부 의사결정 자료 연계

※ 시뮬레이션 결과를 정량 목표 산정 근거 및 투자·이행 로드맵에 연결하고, 수요기업 내부 보고와 승인 신청에 활용 가능한 자료로 구성 가능

4. 사후관리 및 연계 지원 계획

○ 승인 신청 후속 대응 및 이행상황 관리

- 컨설팅 종료 후 3개월간 질의 대응 및 보완서류 작성 지원

※ 승인 신청 결과와 보완 필요사항을 확인

○ 후속 지원사업 연계 및 실무역량 강화

- 재생에너지 설비, K-RE100 이행 지원사업 안내 및 신청 자문

※ 기업별 연계 가능한 지원사업 발굴·제시

※ 실무자 대상 배출권거래제·재생에너지 조달제도 교육 1회 제공

○ 현장 여건에 따른 전기품질 측정 지원

- 수요기업 희망 시 수전설비의 전압·전류·역률·불평형률·고조파 등 전기품질 측정 및 결과 해석 지원

※ 기업당 1개 지점, 24시간 측정 1회를 기준으로 하며, 측정 위치와 일정은 사전 협의

※ 현장 안전, 설비 접근성 및 계측기 설치 가능 여부 등을 사전 확인하여 측정 가능 여부를 결정하며, 현장 여건에 따라 측정이 제한되거나 실시되지 않을 수 있음